

**MEBE ONE KİMKİ'NİN KREDİSİ TAMAM**  
 »S05  
 Mebe one Khimki A plus ofis binasının temeli Khimki Belediye Başkanı Oleg Shakov ve Mebe Construction firmasının sahibi Türk işadamı Mustafa Bilek tarafından geçtiğimiz yıl Kasım ayı içerisinde törenle atılmıştı.

**Putin Rusya'da Olimpiyat Meşalesi koşusunu başlattı**  
 »S11  
 Vladimir Putin, Kremlin'in Sarayı'nın Spassky kule kapısından çıkıp, Kızıl Meydan'da bulunan sahneye gelerek, Olimpiyat ateşinin Soçi'ye götürülmesi için koşuyu başlattı.

**Türkiye'de "Rus Dili Günleri" düzenleniyor**  
 »S02  
**"Transaero" Moskova İstanbul seferini başlatıyor**  
 »S02  
**"Moskova dünyanın en gelişmiş başkentleri arasında yerini aldı"**  
 »S07  
**Rusya ve Çin turizm alanında işbirliğine gidiyor**  
 »S09



Rusya'nın Ankara Büyükelçisi Andrey Karlov, 12 Ağustos'ta geldiği Türkiye'de ilk kez Türk basının karşısına çıktı, gazetecilerle tanıştı, sorularını yanıtladı.

**TÜRKİYE VE RUSYA SURİYE SINAVINI SORUNSUZ GEÇTİ**  
 ■ Rusya'nın yeni Ankara Büyükelçisi Andrey Karlov, Türk basınının karşısına çıktı. Büyükelçi Karlov'a, Elçi Müsteşar Andrey V. Buravov ve Basın Ateşesi Igor Mityakov eşlik etti. Büyükelçi Karlov, Gazetem'e yaptığı özel değerlendirme de Rusya'da iken Gazetem'i takip ettiğini ifade ederek, "Türkler için çok önemli görev yapıyorsunuz" dedi. Toplantı öncesi özgeçmişini basın mensuplarına aktaran Büyükelçi Karlov, daha sonra gazetecilerin çeşitli konulardaki sorularını yanıtladı.  
 ■ Büyükelçi Karlov, ağırlıklı olarak Suriye krizi konusunda sorulara muhatap oldu. Suriye krizi konusunda Türkiye ile Rusya'nın farklı düşünmesinin ikili ilişkilerde olumsuz bir etki yaratmadığını belirten Büyükelçi Karlov, Türkiye ve Rusya'nın bu sınavı geçtiğini vurguladı. Suriye'deki krizin sadece siyasi yöntemlerle çözülebileceğini ifade eden Karlov, Cenevre-2 konferansının bir an önce toplanması ve Suriye krizine ilişkin yol haritasının bir an önce belirlenmesi gerektiğini vurguladı.  
 »S03

Vadeli mevduat açın, Visa Gold debit kartı kazanın.  
 Credit EuropeBank

**"BÜYÜK HEDEFLER İÇİN KÜÇÜK ADIMLAR ŞART"**  
 Rusya'dan Yaşam Öyküleri'nin bu sayıdaki konuğu Samsung Rusya Pazarlama Başkanı Güvenç Dönmez oldu.  
 »S12

**RUSYA'DAN SERMAYE ÇIKIŞI AZALDI**  
 Rusya Ekonomi ve Gelişme Bakanı Aleksey Ulyukaev, "Tahmini rakamlar üzerinde yorum yapmak istemiyorum. Düşüş olduğu görülmekte ancak bekleyelim kesin rakamları görelim tahminlerle konuşmayalım" dedi.  
 »S06

**TLT GLOBAL**  
 makes distances closer...  
 TRADE LOGISTICS TRANSPORT  
**Ticaret yapmak bizimle daha kolay!**  
 www.tltglobal.com  
 MOSCOW tel: +7 495 505-63-43 İSTANBUL tel: +90 212 494-51-00



# Türkiye'de "Rus Dili Günleri" düzenleniyor

**T**OBB Üniversite-  
si'nde "Rus Dili"  
2011-2015 Feder-  
al Hedef Progra-  
mı çerçevesinde "Rus Dili  
Günleri" düzenleniyor. Etkin-  
liğe, Rossotrudnichestvo'nun  
Türkiye Temsilciliği, Rus  
Kültür Derneği (Ankara) ve  
TOBB Üniversitesi'nin TE-  
PAV Vakfı bünyesinde faali-  
yet gösteren Rus Dili Merkezi katkı verecek.



tanınmış ve kendi alanında uzmanlaşmış dilbilimciler tarafından Rus Dili ve Edebiyatı bilgisi üzerine ders düzenleme teknikleri verilecek ve yarışmalar yapılacak. 13 Ekim'e kadar sürecek olan Rusça eğitimine ilişkin konuların da ele alındığı seminer programına katılım ücretsiz olacak ve etkinlik

sonucunda sertifikalar verilecek.

**Ayrıntılı bilgi için aşağıdaki iletişim bilgilerinizi kullanılabilecek:**  
**Telefon: 0545-4406840 ya da 0312-4406840**  
**E-Posta: rusdernek@yahoo.com**

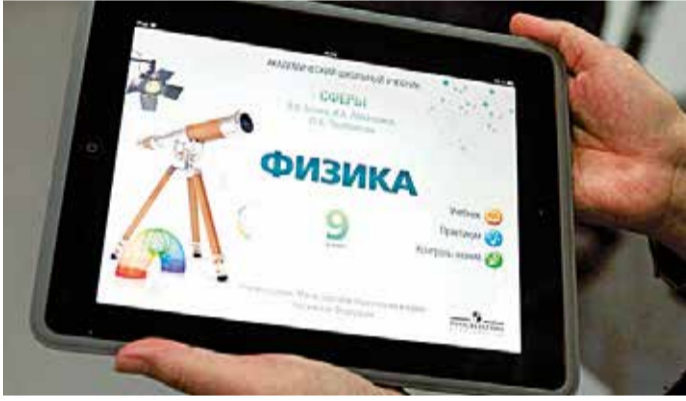
Etkinlikler esnasında, yetişkin ve çocuklar için Rusça yabancı dil olarak eğitimi seminerleri, Rus dili, edebiyatı ve tarihi alanında Masterclass dersleri gerçekleştirilecek. Rusya'da

## 2015'te Rusya'daki tüm okullara tablet bilgisayar dağıtılacak

Eğitimle ilgili kabul edilen yasa gereği öğrenciler ders kitapları ile tablet bilgisayarlar arasında seçim yapmakta serbest olacaklar.

Russiskaya Gazete'sinde yer alan habere göre 1 ocak 2015'ten itibaren Rusya'daki tüm okullarda tablet bilgisayar olacak. E-kitaplar öğrencilerin bilgiye erişimini kolaylaştıracak. Tablet bilgisayarlar öğretmenlerin işini de kolaylaştıracak. Öğrenciler verilen ev ödevlerini e-kitaplarda yapacaklar. Kitaplara yüklenmiş programlar, öğrencinin cevaplarını otomatik olarak kontrol ettikten sonra cevapları notla değerlendirmek için öğretmenlere gönderecek.

Dersi içerisinde e-kitaplar internete bağlı olacak. Öğretmenler, ders içerisinde inter-



net bağlantısını kullanarak her çocuğa bireysel olarak ulaşabilecek ve ödev verebilecek. Bu girişimler şu anda değerlendirme aşamasında. Tabletlerin üzerinde çalışıldıktan sonra, programların kullanılması için öğretmenler eğitime alınacaklar. Geriye tek sorun kalıyor, kağıt kitap kullanan öğrenciler ile

e-kitaplar kullanan öğrencilere aynı sınıfta nasıl ders anlatılacak?

2013 ilkbaharında Moskova'da 75 okulda denen e-kitaplar öğretmenler tarafından olumlu değerlendirildi ancak bazı eksikliklerin olduğu bildirildi ve üzerinde çalışılması konusunda eleştiriler aldı.



## "Transaero" Moskova İstanbul seferini başlatıyor

"Transaero" havayolu şirketi, 27 Ekim'den itibaren ilk kez Moskova-İstanbul seferini gerçekleştirecek.

Yeni uçuş seferleri, Boeing 737-800 uçakları ve UN801/802 sefer numarasıyla her gün düzenli olarak Vnukova hava limanından, İstanbul Atatürk havalimanına yapılacak. Pazar günleri, MSİ 23:55'de Vnukova'dan hareket edecek uçak, İstanbul saati ile ertesi gün 01:00'da Atatürk hava limanına iniş gerçekleştirecek. Diğer günler ise Vnukova'dan 23:20'de kalkacak uçak, TSİ 01:00 da iniş yapacak. Pazartesi ve Cuma günleri İstanbul'dan 01:40 kalkacak uçak, saat 06:30'da Moskova'ya varacak. Diğer günler ise Moskova uçağı İstanbul'dan 10.30 da kalkacak.

Rusya ve Türkiye arasında yolcu trafiği açısından lider durumda bulunan Transaero, Türkiye'ye ilk seferini 1993 yılında charter seferleri ile İstanbul'a gerçekleştirdi. O tarihten itibaren toplam 7.3 milyon yolcu Türkiye'ye taşıyan şirket, şu anda Moskova, St Petersburg ve Yekaterinburg şehirlerinden Antalya'ya, ayrıca Moskova'dan, Türkiye tatil beldeleri Dalaman ve Bodrum'a her yıl yolcu taşıyor. "Transaero" İstanbul'a gerçekleştireceği yeni düzenli uçuşlar ile Rusya Federasyonu ve Türkiye Cumhuriyeti arasında hava hizmetlerinin gelişmesine de yardımcı olacak.

Bu yıl Türkiye'de turizm sektörünün gelişmesine katkıda bulunduğu için Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından ödüle layık görülen Transaero firmasının resmi sitesi üzerinden ve yetkili acentelerden, İstanbul seferi için uçak bileti satın alınabilecek.



## İNGİLTERE'DE "MOSKOVA GÜNLERİ" DÜZENLENİYOR

Rusya uluslararası kültür işbirliği başkanlığı temsilcisi Mikhail Shvidkoy, İngiltere'de Rus kültür yılı kutlamaları çerçevesinde "Moskova Günleri" kapsamında 200'e yakın etkinliğin düzenleneceğini bildirdi.

Mikhail Shvidkoy, çapraz kültür yılı startının Moskova'dan verileceğini, İngiltere'de Moskova'nın bilimsel ve ekonomik merkez olduğu konusundaki sunumlarının dışında İngiltere tarafından yapılan teklif gereği iki ülkenin iş dünyası temsilcilerinin de bir araya gelmesinin planlandığını bildirdi.

Etkinlikte Teyt galeri, Albert Viktoria müzesi, Londra Filarmoni Orkestrası, İngiltere'nin en ünlü tiyatroları Glob ve Ermitaj, Puşkin Güzel Sanatlar müzesi, Çekhov festivali, Edinburg festivali, Mariinsky tiyatrosu, Londra bilim müzesi gibi birçok enstitüde sergiler açılacak ve festivaller düzenlenecek. 2

Ancak çapraz kültür yılı kutlamaları çerçevesindeki sorunlardan biri de Londra ile Rusya arasında uygulanan vize rejimi. Bu konuda vizelerden alınan ücretin kaldırılmasını teklif etdiklerini kaydeden Shvidkoy, "Festivale katılacak olanların vize sorunu yaşamamalarını istiyoruz. En azından vizelerden alınan ücretler kaldırılmalı. Bunlar azımsanacak ücretler değil. Bu sorun sadece Dışişleri değil ülkenin İçişleri de ilgilendiren bir konudur" dedi.

## Kültür Yılı'nın getirileri ne olacak?

Shvidkoy şunları söyledi: "Rusya İngiltere arasındaki buzlar çözülmeye başladı. Bu etkinliklerin tam anlamıyla bahara dönüşmesini umuyoruz. İngilizce konuşan toplumlar, İngiliz ve Amerikan toplumlarını bir birinden ayıramıyor. Bu anlamda ayırımı yapılabilmemesi için İngiltere ve ABD'nin birbirinden ayırt edilmesi gerekiyor ve bu etkinliklerin bu bağlamda çok önem taşıyacağını düşünüyorum".

## ASKAYNAK



Eczacıbaşı LINCOLN ELECTRIC

Moskova'daki depomuzda kaynak elektrodu ve telleri geniş seçenekli stoğumuz mevcuttur.

ЦЕНТАВРА-ЭЛЕКТРО

г. Москва 109559 ул. Цимлянская, д.3, стр. 1, офис 7  
тел.: +7 (495) 517-65-93 (94) / 784 96 44 / 545 74 57  
svarka@tsentavra.ru www.tsentavra.ru



## SAĞLIK BAKANI GÜVENCE VERDİ: RUSYA, SAĞLIK HİZMETİNDE ÜCRETLENDİRMEMEYE GİTMEMEYİ

Sağlık Bakanı Veronika Skvortsova, Anayasanın, ücretsiz olarak tüm devlet ve belediye kurumlarında sağlık hizmetlerini kullanmak için Rus vatandaşlarının hakkını koruduğunu söyledi. Sağlık Bakanı Veronika Skvortsova, "Birleşik Rusya" Kongresi çerçevesinde düzenlenen basın forumuna katıldı. Bakan Skvortsova konuşmasında tıbbi

yardım programının bir devlet garantisi olarak toplu sağlandığını ve her Rus vatandaşına doğumundan itibaren ücretsiz belirtti. Skvortsova, "Bu yardımın hacmi her yıl artmaktadır. Bu nedenle, böyle ücretli tedavi gibi bir geçiş beklenmez. Rusya'nın sağlık hizmetinde ücretlendirmeye gitmeyeceğine emin olabilirsiniz" diyerek güvence verdi.

Rusya'nın ilk Türkçe Gazetesi  
**Gazetem**  
Doğru zamanda doğru haber www.gazetem.ru

www.gazetem.ru  
Registration No: III № ФС77-27582

İmtiyaz Sahibi  
**Siyamend Kaçmaz**

Ankara Temsilcisi ve Yazı İşleri Müdürü  
**Ahmet Temurturkan**

Görsel Yönetmen  
**Nihat Uğurlu**

Haber Merkezi  
**Nejat İnan**

Matbaa

Tvoli Media 1.Graivoronovsky D.20 s.35

8 KİM 2013 YIL: 7 SAYI 182

## GAZETEM'E ULAŞIN

Tel: +7 (499) 341 82 94

Faks: +7 (499) 978 24 49

Adres: Novoslobodskaya Ul. 67

e-mail: abone@gazetem.ru

haber@gazetem.ru

reklam@gazetem.ru

Gazetem ayda 2 kez 2000 tirajla Moskova'da basılmaktadır. Fiyatı 250 Ruble'dir

Bu gazete Basın-Yayın meslek ilkelerine uymaya söz vermiştir. Yazarlar yazdıkları yazılardan sorumludur. Tüm basım ve yayın hakkı 000 Gazetem'e aittir.



■ Rusya'nın yeni Ankara Büyükelçisi Andrey Karlov, büyükelçilik binasında ilk kez Türk basın mensuplarıyla bir araya geldi.

"Bizim silahlarımız en iyisidir"  
Büyükelçi Karlov, Türkiye'nin uzun menzilli füze savunma sistemini Çin'le birlikte yapmayı düşündüğü, Rusya'nın devre dışı kaldığının hatırlatılması üzerine de, "Vatanını seven bir insanım ve bizim silahlarımız en güçlü, en iyi silahlardır. Bizim silah sistemimiz dünyanın en iyi silah sistemidir. Türkiye'nin kararı kendi takdiri, bağımsız bir karardır" diye konuştu.



## TÜRKİYE VE RUSYA, SURİYE SINAVINI SORUNSUZ GEÇTİ

Gazetem Ankara Temsilcisi'nin de bulunduğu toplantıda büyükelçi Karlov, rahat, konulara hakim ve kendine güvenen bir tablo sergiledi. Büyükelçi Karlov'a Türk basınının karşısında Elçi Müsteşar Andrey V. Buravov ve Basın Ateşesi İgor Mityakov eşlik etti.

Rusya'nın yeni Ankara Büyükelçisi Andrey Karlov, büyükelçilik binasında ilk kez Türk basın mensuplarıyla bir araya geldi. Toplantı sonrasında Gazetem'e özel açıklamalarda bulunan Büyükelçi Andrey Karlov, Gazetem'i Rusya'dan takip ettiğini ifade ederek, "Türkler için çok önemli görev yapıyorsunuz. Özellikle Rusya'da bulunan Türk iş adamları, öğ-

renciler, bankacılar, işçiler Gazetem'i çok yakından takip ediyor" dedi.

Toplantı da Büyükelçi Karlov'a eşlik eden Elçi Müsteşar Andrey V. Buravov da Moskova'da Dışişleri Bakanlığı'nda görev yaptığı dönemde Gazetem'i kaynak sağlama konusunda değerlendirdiklerini ve sıkı bir şekilde takip ettiklerini söyledi. Gazetem'in Türkiye ve Rusya ilişkileri konularındaki haberlerini yakından

takip ettiklerini ifade eden Müsteşar Buravov, "Haberleriniz, özellikle Türk iş adamı ve Türk toplumu için büyük önem taşıyor" dedi.



### Karadeniz İşbirliği Örgütü

Büyükelçi Karlov, sadece Rusya için değil dünya ekonomisinin de büyümesi için Karadeniz Ekonomik İşbirliği (KEİ) faaliyetlerine de büyük önem verdiklerini söyledi. Karadeniz bölgesinde ulaştırma alanında işbirliğine de önem verdiklerini ifade eden Karlov, "Karadeniz'de çevre yolunun yapımına büyük önem veriyoruz. Soçi'de gelecek yıl yapılacak olimpiyatlar bu konuya katkı sağlayacaktır" dedi.

### "Akkuyu'da kaygıları gideririz"

Akkuyu Nükleer Santrali'nin Rusya ve Türkiye arasındaki iş birliğinin en önemli projesi olduğunu dile getiren Karlov, Rusya'da eğitim alan 100'e yakın Türk öğrencinin bu santralde görev yapacağını kaydetti.

Karlov, ÇED süreci devam eden Akkuyu Nükleer Güç Santrali'ne ilişkin, "Türk tarafının kaygıları varsa karşılayabiliriz. Ancak Türk tarafının kaygılarını hızlı bir şekilde iletmesini istiyoruz" dedi. Karlov, şunları söyledi:

"Akkuyu Nükleer Santralinin inşaat edilmesi yatırım ve ekonomik alanda işbirliğimizin belki de en önemli projesi. Projenin gerçekleştirilmesi sayesinde Türkiye'de yepyeni bir ekonomi alanı kurulmaktadır. Santralin inşaatı konu-

sunda sıkıntı çıkmamasını başarılı bir şekilde zamanında gerçekleştireceğimizi umuyorum. Bu projenin gerçekleştirilmesinden sorumlu yöneticisiyle sık sık bir araya geliyorum. Onların değerlendirmelerine göre şuna kadar programda bir gecikme olmadı. Bu senenin sonuna kadar tamamlamamız gereken şeyler var. Böylece önümüzdeki sene inşaat aşamasına geçebiliriz. Şu anda önemli olan çevre etkisi raporunun alınabilmesi. Santralin güvenlik konuları ve çevreye olumsuz etki yapmaması çok önemli ve önde gelen konulardır. O bölgede yaşayan insanların projeye yaklaşımları çok önemlidir. Hedefimiz santrali inşa etmek ve olumsuz bir çevre etkisi olmadığını ispatlamaktır."

### "Turizm de lider olacağız"

Büyükelçi Karlov, turizm alanında da Türkiye ile işbirliğinin çok güzel bir şekilde geliştiği belirterek, "Geçen sene 3 milyon 600 kişi Rusya'dan Türkiye'yi ziyaret etti. Bu sene 4 milyon bekliyoruz. Turizm alanında

Türkiye'ye en fazla turist gönderen ülke olan Almanya'yı geçerek birinciliği almayı hedefliyoruz" diye konuştu.

Türkiye ile Rusya arasında ikili ilişkilerin karşılıklılık esasına göre yürütülmesi gerektiğini de belirten Büyü-

kelçi Karlov, Rusya'dan 4 milyon turist gelmesine karşın Türkiye'den 150 bin turistini ülkelerini ziyaret etmesinin çok büyük bir dengesizlik oluşturduğunu söyledi.

### "Allah'a çok şükür Türkiye'de büyükelçiyim"

Öte yandan Gazetem Ankara Temsilcisi'nin de bulunduğu gazetecilerle tanışma toplantısında büyükelçi Karlov, yoğunlukla Suriye krizi konusunda sorularla karşılaştı. Karlov, Suriye krizi konusunda Türkiye ile Rusya'nın farklı düşünmesine karşın Türkiye ve Rusya'nın bu sınavı geçtiğini vurguladı.

Büyükelçi Andrey Karlov, Suriye krizinin ancak 'siyasi yöntemlerle' çözülebileceğini belirtirken, Suriye'de El-Kaide varlığının hatırlatılması üzerine, "Allah'a şükür Suriye'de değil Türkiye'de Rusya büyükelçisiyim. Suriye'de muhalif gruplar ve terörist gruplar arasında çatışmaların arttığına dair bilgileri okudum. Çok kaygı verici bir husus" diye konuştu.

Suriye'deki krizin sadece siyasi yöntemlerle çözülebileceğini, Rusya'nın bu tutumunun arkasında olduğunu ifade eden Karlov, şöyle devam etti:

"Yakın tarihimizde bölgedeki bir ülkenin sorununun askeri yöntemle çözümlenmesine yönelik örnekleri gördük ve sonuçlar çok kötüydü. Karar tasarruflarında askeri kuvvetle bir çözüme atıftan vazgeçilmesini, metne konmamasını istedik. Bu kimyasal saldırıdan sorumlu olanların ceza almadan bırakılması anlamına gelmiyor. Tüm bu hususlar BM Güvenlik Konseyi (BMGK) kararında ve Rus-Amerikan çerçeve mutabakatında da mevcuttur.

BMGK kararının kabul edilmesi Suriye'deki kimyasal silahların imha

edilmesinde doğru, önemli bir adım oldu. Kararda yer alan süreleri takip etmek için tüm devletlerin çabaları çok önemlidir. Rusya'nın tutumundan bahsederek de ülkemiz finansal, teknik açılardan ve uzmanların Suriye'ye gönderilmesi dahil gereken yardımı sağlamaya hazır.

Topraklarımızda ne kadar çok sığınmacı var bunlara yardım etmeniz değerini de maliyetini de biliyoruz. Hakikaten büyük bir insani trajedidir. Onun için Cenevre 2'nin en hızlı şekilde toplanması ve süratle yol haritası belirlenmesi gerekiyor. Kimyasal silahların imha edilmesi önemli bir adımdır ama sadece bir adımdır. Krizin çözülmesi için başka adımlar da gerekecek."



ÇERÇEVE  
Siyamend KAÇMAZ  
skacmaz@gazetem.ru

### Fuar farelerine dikkat

İnsanın başına gelmeyince bilmiyor. Geçtiğimiz gün bir haber için fuara gittim. Kameraman arkadaşımın birlikte haber çekimini bitirip Türk firmalarımızın birisinin standında oturduk, bize ikram edilen çayımızı yudumlarken, yan tarafta Rus bir bayanın, "Beyefendi sizin kahverengi bir cüzdanınız var mıydı?" diye uyarınca kadar neye uğradığımdan haberim bile yoktu. Elimi oturduğum sandalyenin arkasına attığım montumun cebine uzatmamla cüzdanımın yerinde olmadığını anlamam bir oldu. Tabii ki nasıl ani bir refleksle Rus bayanın gösterdiği adamı yakalamam bir oldu.

Adamı yakaladım yakalamasına ama bir yandan da adamı baştan aşağı süzdükten sonra şiphe duymaya başladım. Ben ne yapıyorum diye. Adam çok şık giyinmiş üzerindeki takım elbisenin kumaşı belli ki iyi bir butikten alınmış. Elinde deri bir dosya çantası. Görüntü beni çelişkiye düşürdü. Zaten fuar alanı ve herkes iş adamı veya iş kadını. Neyse ben bozuntuya vermeden sert bir sesle cüzdanımı vermesini istedim. Bana, "Ne cüzdanı ne diyorsun?" demeye başladı. Ama ben ısrarla cüzdanımı istemeye devam ettim ve tuttuğum kolunu daha da sıkıştırarak ne kadar kararlı olduğumu gösterdim kendisine. Zira ben cüzdanda sadece evrak taşıyan birisiyim ve içerisinde pasaportumdan tutun, ehliyetime, nüfus cüzdanı ve san basın kartıma kadar her şey cüzdanım içerisindeydi. Para çalınsa o kadar üzülmezdim. Ama o evrakları tek tek yeniden çıkartmak bir işkenceden farkızs.

Neyse adam benim kararlılığımı görünce ilerde başka birisine göz etti. O anda anladım ki iki kişilermiş. Diğer arkadaşı da benim kararlılığımı görünce aramızda duran bir fuar objesinin kenarına atarak, "Sizin değil mi bu cüzdan bak buraya düşmüş" dedi. Ben tabii tedbiri elden bırakmadan yakaladığım kişiyi de yanımda sürükleyerek cüzdanı yerden alıp kontrol ettikten sonra adamı bıraktım. Fakat o hala ben yapmadım falan demeye getiriyor. Ancak cüzdanım sandalyeye asılı montumdan kendiliğinden çıkıp oraya kadar yürümeyeceğine göre...

Hırsızlık yaptığı yetmiyormuş gibi benimle birde bildiği birkaç Türkçe kelimeyle "Kardaş ben yapmadım" demeye çalıştı ancak Azerice mi Türkçe mi olduğu belli olmayan bir aksanla. Fakat Rusçası da aksanlı olduğundan Rus olmadığı da belliydi.

Konunun başında dediğim gibi başınıza gelmeyince bilmiyorsunuz. Ben sonrasında yaptığım kısa bir araştırmada öğrendim ki, bu işi profesyonelce yapan o kadar çok kişi varmış ki, sayısını bilen yok. Her taraftan fuarcı ve ya iş adamı gibi gelip hırsızlık yapıyorlar.

Çalışma alanları da fuarlar olduğu için gelenlerin büyük kısmı ya iş adamı ya da yurt dışından gelen üreticiler olduğu içinde mutlaka yanlarında masraf ve harcamaları için yüklü meblağ oluyor.

Siz siz olun fuar gezecekseniz veya fuarcı iseniz her zamankinden daha fazla dikkatli olun. Fuar fareleri sizin de cebinizi benimki gibi kemirebilir.



# MOSKOVA'DAKİ FUAR RUSYA'DA DEĞİL SANKİ TÜRKİYE'DE GİBİ

Moskova'da düzenlenen Heimtextil Russia 2013 Uluslararası Ev Tekstili Ürünleri ve Aksesuarları Fuarı'nda Türkiye ev sahibi gibi.

**R**Avrupa'dan Asya'ya, BDT ülkelerinden Orta Doğu Ülkelerine kadar çok geniş bir kitleye hitap eden uluslararası niteliğe sahip Heimtextil Rusya Fuarı'na, Milli Katılım ve bireysel iştirak eden Türk firması sayısı fuar katılımcılarının neredeyse %70'ni oluşturdu. Türkiye Ev Tekstili Sektörünün tanıtılması için ilk kez 2010 yılında Milli Katılım düzeyinde iştirak ettiği fuarda bu yıl en geniş stant alanına sahip olarak Rusya pazarını adeta ablukaya aldı.



## “RUSYA PAZARINDA ÇİN İLE REKABET EDEBİLEN TEK ÜLKEYİZ”

Fuar dolayısı ile Moskova Metropol otelde düzenledikleri yemekle işadamları ve ihracatçıları buluşturan Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı **İbrahim Burckay**, yaptığı konuşmada Rusya'nın Türkiye'nin tekstil ihracat pazarları arasında ilk sırada yer aldığı, ev tekstili pazarlarımız arasında da Almanya'nın ardından 2. sırada bulunduğunun altını çizdi. Burckay, “Türkiye'nin Rusya'ya tekstil ihracatı 2011 yılında 1 milyar, 2012



yılında ise 1 milyar 135 milyon dolar oldu. Türkiye'nin tüm ihracatçı sektörleri bazında Rusya'ya ihracatımızda 1 milyar dolar barajını aşmayı başaran tek sektör tekstil sektörü olmuştur. Türkiye'nin Rusya'ya ev tekstili ihracatı da, pek çok pazarımızdan farklılaşarak 2011 yılında 300 milyon dolardan 2012 yılında 350 milyon dolara yükselmiştir. Bizim en büyük başarılarımızdan birisi de Rusya pazarında Çin ile rekabet edebilen tek ülke olmamızdır” dedi.

## “PAZARDA GERÇEK PAYIMIZI ALABİLMİŞ DEĞİLİZ”

Fuarın beklentileri seviyesinde geçtiğini belirten Taç Tekstil Rusya Genel Müdürü **Mustafa Terzi** ise, Rusya pazarının çok büyük olduğunu ve ilginin her geçen gün arttığını, Türk mallarının Rusya'da orta ve üstü müşteri tarafından ilgi gördüğünü söyledi.



Terzi, “Tekstilde gerçek payımızı alabildiğimize inanmıyorum. Aslında bir dönem iyi gidiyorduk ama özellikle uzak doğu firmaları pazarda bizden ciddi

pay aldı. Almaya da devam ediyor. Burdaki en önemli etkende fiyat rekabeti. Bu da bizim gerçek Pazar payımızı engelliyor. Bunu aşmanın bir yolu var o da uzak doğunun yapamadığı yeniliği daha önce yapıp bu pazara sunarsak kazanırız. Bizim en büyük avantajımız coğrafi yakınlık, hızlı servis ve iyi hizmet anlayışımız. Bunlar bize bir farklılık getiriyor. Fiyat olarak bizim uzak doğu ile rekabet etme gücümüz çok zor” dedi.

## “AVRUPALILAR BİZİM ÜRETİMİMİZİ BİZDEN DAHA İYİ FİYATA SATIYOR”



Rusya'da doğup gelişerek pazarda isim yapan Türk firmalarından Arya Tekstil'in CEO'su **Melik Gündoğdu** da, Türk mallarına rağbet eden kesimin genellikle orta kesim olduğunu belirterek, “Bizim Türkiye olarak en büyük sıkıntımız kendi markamızın peşinde koşmamak. Avrupa'da birçok firma üretimi Türkiye'de yapmasına rağmen kendi markasının

peşinden koşup yaygın bir reklam ile tanıtımı yapıyor. Bizim üretimimizi bizden daha iyi fiyata satıyor. Bizde o sunum eksikliği var. Biz bunu görerek birkaç yıl önce ciddi adımlar atık ve şuanda geldiğimiz gün itibarı ile Rusya'da tanınırlığımız ve markamıza güveni arttırarak pazarda aranan markalar arasına girdik” dedi.

artık elit ürünlere talep eden müşterilere hitap etmeye başladıklarını belirten Aydın Örne ihracat müdürü **Metin Altunkaya** ise orta segment ürünleri artık Çinlilerin, İranlıların da ürettiklerini belirterek, “Pazarda elit olarak eskiden İtalyanlar ve İspanyollar vardı ama çizgi artık Türk ürünleri ve Avrupa ürünleri olarak değişti” dedi.



## “AVRUPA'DAN MAL ALAN MÜŞTERİYE GÖZÜMÜZÜ DİKTİK”

Fuara katılan Türk firmalarından Versal Firması'nın sahibi **Akan Yıldız** ise ev tekstili konusunda Türk mallarının pazarda yoğun ilgi ile karşılaştığını ve gerek perakende mağazalarında gerek ise kesim programlarında Türk mallarına ulaşılabilirliğini söyledi. Müşterilerinin daha önce İtalya'da, Fransa'dan talep ettikleri malları artık kendilerinde de bulabildiğini belirten Yıldız şöyle devam etti:



“Ucuz mallar konusunda Çin ile kimse rekabet edemez. Onlar pazarı eline geçirmiş durumda. Orta ve üstü segmente ise biz Türk markaları ilk sıradayız. Ancak bizim gibi Rusya pazarında kalıcı olmak isteyen firmalar artık kalite ve desen konusunda bizden farklı düşünen Avrupalıdan mal alan müşteriye gözünü dikti.”

## FUAR İÇİN 3 GÜN YETERSİZ

Fuarın üç güne düşürülmesi konusunda Türk katılımcılar memnuniyetsizliğini dile getirirken, ilk günün yarısı hazırlıkların tamamlanması ile geçtiğini, son günün yarısının da toplanmakla geçtiğini dolayısı ile fuarın iki gün sürdüğünü belirterek bunun eskisi gibi daha uzun bir süreye yayılması gerektiğini belirttiler.

## HUKUK KÖŞESİ

K. Av. Ender KARATAŞ

avukatrusya@gmail.com

## Rusya Federasyonu'nda kredi kartınızdaki paralar nasıl ele geçiriliyor!

Rusya'ya turist olarak gelen yurttaşlarımız veya bu ülkede iş yapan ve sürekli yaşayan yatırımcılarımız, yönetici ve çalışanlarımız çeşitli bankalardan aldıkları kredi kartlarını veya debit kartlarını aktif bir şekilde kullanmaktadırlar.

**S**on zamanlarda kurumumuza gelen müracaatlar nedeni ile Rusya Federasyonu'nda kredi kartları aracılığı ile banka hesabından para çalan şebekelerin nasıl çalıştıklarına ve kart sahiplerinin kendilerini nasıl koruyabileceklerine değinmek istedik.

Rusya'da suç örgütlerinin bu güne kadar tesbit edilen 11 adet yöntem ile kartlardan para çektikleri bilinmektedir. Data interception, SIM-Fraud, Skimming, Fantom, Trapping, Fishing, Sniffing, Zombies; gibi isimler ise bu dolandırıcılık şekillerine hem dünya bankacılık literatüründe hem de Rusya mali polisleri tarafından verilen isimlerden bazılarıdır.

Yöntemlerin şekilleri ve isimleri hırsızlık şebekelerinin fantazi gücüne göre ne kadar çeşitlilik oluştursa da, tüm yöntemlerde asıl amaç kart bilgilerine bir şekilde erişimin sağlanmasıdır.

Bizler için asıl soru, bu tuzaklardan nasıl korunacağımızdır. İşte sizlere tavsiyelerimiz ve Rusya'da kredi kartı veya debit kart kullanırken dikkat etmeniz gerekenler:

“Alışveriş yaparken kasiyerin kartınızı alıp görev yerini terk etmesine izin vermeyiniz. Restorantlarda hesap pusulasına kartın konularak garsona verilmesi en çok yapılan hataların başında gelmektedir.

-Banka kartı temin ederken çipli kartlar veren bankaları tercih ediniz.

-Sahte bankamatiklere dikkat ediniz, kullandığınız bankamatiklerin dış görünüşleri önemlidir. Mümkün olduğunca banka şubelerinin içindeki bankamatikleri tercih ediniz.

-Bankamatik içerisinde sıkışan kartınızı bankamatikden ayrıldıktan ilgili bankaya telefon ederek bloke ettiriniz, yanınıza yaklaşan tesadüf kişiler ile diyaloga girmeyiniz.

-Her 3 ayda bir kart şifrenizi değiştiriniz.

-Sizi telefon ile arayan ve banka görevlisi olduğunu söyleyen kişilere kart ile ilgili bilgi vermeyiniz, aynı şekilde SMS mesajlar da gelebilir.

-Banka kartı şifrenizi telefonunuzdaki bloknotlara yazmayınız, SMS ile kimseye göndermeyiniz.

-Sahte açılmış dublikat ikiz banka web sayfalarına dikkat ediniz,

-Sahte açılmış internet mağazalarına dikkat ediniz.

-Sosyal internet portallarında veya skype gibi görüşme kanallarında kart bilgilerinizi tanıdıklarınıza yazılı olarak bildirmeyiniz.

-Halka açık şifresiz internet hizmeti olan mekanlarda (alışveriş merkezi, kafe, restoran vs.)internet bankacılığı işlemlerinizi gerçekleştirilmeyiniz.”





## Yeni binalarla ilgili şikâyetler azaldı

Moskova'da sıfır binalarla ilgili şikâyetlerin, geçen yıla göre % 19 azalarak toplamda 219'a gerilediği bildirildi.

► Başkent inşa binalarından sorumlu departmanında yer alan açıklamaya göre, vatandaşların bu sene ocak ayından beri şikâyet ettikleri konular arasında sıfır binaların cepheleri, pencere ve balkon bloklar, sıhhi tesisat ve derz dolgu uygulamalarındaki hatalar yer alıyor.

En çok şikâyet Moskova'nın güney batı bölgesinden geldi. 62 kişi telefonları arayarak yeni binalarındaki hataları ilettiler. Moskova'nın güney doğusundan 37, kuzey bölgesinden 33, batı bölgesinden 31 ve 15 şikâyet de Moskova'nın kuzey doğu bölgesinden geldi.

## ENKA'nın ortağı, Mosenka şirketinin %20 hissesini satışa çıkarıyor

Moskova yönetimi, Enka şirketi ile ortak girişimi olan Mosenka şirketinin % 20 hissesini açık artırma yoluyla satışa çıkaracak.

3 Aralık'ta gerçekleştirilecek satışta paketin başlangıç fiyatı 700,9 milyon ruble, açık artırma adımı ise 35,044 milyon ruble olacak. Moskova şehir varlıkları departmanından yapılan açıklamaya göre, hükümet aynı gün başlangıç

fiyatı 435,1 milyon olan NPF Spekr LK şirketinin % 16.3 hissesini daha satışa çıkaracak.

Türk Enka şirketi ve Moskova hükümetinin ortak girişimi olan Mosenka, 1991'de kuruldu. Şirket Moskova'nın birçok yerinde ofis binaları inşa etti.



## MEBE ONE KİMKİ'NİN KREDİSİ TAMAM

Sberbank basın servisinden yapılan açıklamaya göre, banka MEBE Development şirketine MEBE One Khimki Plaza inşaatı için Credit Europe Bank'ın kredisinin finanse edilmesi için 60 milyon dolar kredi sağladı. Kredi, proje finansmanı çerçevesinde 7 yıllık verildi.

Khimki'de uluslararası standartlarda inşa edilen 44 bin metrekarelik Mebe one Khimki A plus ofis binasının temeli Khimki Belediye Başkanı Oleg Shakov ve Mebe Construction firmasının sahibi Türk işadamı Mustafa Bilek

tarafından geçtiğimiz yıl Kasım ayı içerisinde çok sayıda Türk ve Rus işadammının katıldığı bir törenle atılmıştı.

Kaba inşaatı biten ve enerji tasarrufu başta olmak üzere birçok konuda akıllı bina olarak tasarlanan 19 katlı iş merkezi Khimki'nin girişinde,

Leningradskoe Şose numara 25'de inşa ediliyor. MEBE Development şirketi 1995'ten beri Rusya'da inşaat piyasasında faaliyet gösteriyor. Şirket o günden bu güne kadar Rusya'nın çeşitli bölgelerinde toplamda 1 milyon metrekareden fazla konut inşa etti.

## Moskova'da en pahalı daire 36 milyon dolara satıldı

İntermakSavills araştırma şirketinin yaptığı açıklamaya göre, yılın üçüncü çeyreğinde 36 milyon dolara Ostojenka'da 620 metrekare dubleks daire satıldı. Moskova'da satışa sunulan en pahalı dairelerin ortalama satış fiyatı 12,5 milyon dolar oldu. Satılan her 4 daireden biri 15 milyon dolara yeni sahibine kavuştu. Analistler, 100 pahalı

daireden 79'unun ikincil piyasada, geri kalanının birincil piyasada satışa sunulduğunu bildirdi. En pahalı daireler Ostojenka'da bulunuyor. 40 dairenin toplam satış fiyatı ise 530 milyon dolardan fazla ediyor. İlk 100 pahalı dairelerin ortalama yaşam alanı 286 metrekare olurken dairelerin en küçüğü 113, en büyüğü 826 metrekare.



## Renaissance Pravda'ya 3 ödül birden

Renaissance Pravda, LEED Sertifikası ve International Property Awards'dan 3 ödül aldı.

► St. Petersburg'da yaz başında açılışı yapılan Renaissance Pravda binası, Amerikan Yeşil Bina Konseyi tarafından verilen LEED® Gold sertifikası almaya hak kazandı. Renaissance Pravda, bu sertifika ile Rusya'nın ilk LEED Gold sertifikalı ofis binası oldu. Renaissance tarafından yapılan açıklamada, Renaissance Pravda, Londra'da düzenlenen International Property Awards'da 3 ödül birden kazandı. Renaissance Pravda, Rusya'nın en iyi ofis projesi ve Rusya'nın ve Avrupa'nın en iyi ticari emlak projesi seçildi.



## Hükümet, inşaatlarda ihlalleri düşürecek

Bakanlar Kurulu, vatandaşlardan inşaat ve arazi ilişkileri alanında gelen şikâyetleri en aza indirmek amacıyla hazırlanan yasa tasarısını görüşecek.

Vatandaşlardan gelen şikâyetlerin alınması ve kısa sürede değerlendirmesi için hazırlanan özel prosedürler sayesinde şikâyetler kısa sürede çözülecek, idari engellerin tespiti ve ortadan kaldırılması için sistematik ve uzun vadeli

koşullar oluşturulacak. Bunun da Rusya ekonomisini yatırımcılar açısından daha çekici hale getireceği savunuluyor. İlgili düzenlemeler rekabeti koruma kanununda yapılacak.

Yasa tasarısı, Rusya'nın yatırım alanında iyileştirilmesi için yol haritasının belirlenmesi çerçevesinde, özellikle devlet otoritesinin inşaat alanında yol açılan ihlalleri en aza indirmesi amacıyla hazırlandı.







# RUSYA'DAN SERMAYE ÇIKIŞI AZALDI

Rusya Ekonomi ve Gelişme Bakanı Aleksey Ulyukaev, son dönemlerde Rusya'dan sermaye çıkışı hızının yavaşladığını bildirdi.

**D**aha önce basında yer alan yardımcısı Andrey Klepach'ın tahminlerinin kesin rakam olmadığını belirten Ulyukaev, Danıştay toplantısı öncesi gazetecilere yaptığı açıklamada, "Tahmini rakamlar üzerinde yorum yapmak istemiyorum. Düşüş olduğu görülmekte ancak bekleyelim kesin rakamları görelim tahminlerle konuşmayalım" dedi.

Sermaye çıkışının yavaşladığı

nı Rusya Merkez Bankası başkan yardımcısı Kseniya Yudayeva da açıkladı. 2013'ün 3. Çeyreğinde Rusya'dan 12,9 milyar sermaye çıkışı gerçekleşti. 2. çeyrekte çıkış, 7 milyar dolar oldu. Genel olarak ocak eylül arasında Rusya'dan 48,1 milyar dolar sermaye çıkışı oldu.

Basında çıkan bazı haberlere göre sermaye çıkışı 10 milyar dolar olarak açıklanmıştı ancak Ekonomi ve Gelişme Bakanlığı'nın yaptığı açıklamada sermaye çıkışının

6-7 milyar dolar olduğu bildirildi. Ağustos ayı sonlarında ise Bakanlık 30 milyar sermaye çıkışı tahminini 70 milyar dolara çıkardı.

Sermaye çıkışı nedenini yatırımcıların paralarını nerede biriktirmeleri gerektiğini bilmediklerinden kaynaklandığını açıklayan Andrey Klepach, "İşletmelerin Rusya'da paralarını nereye yatırmaları konusunda henüz net bilgileri yok. Bu nedenle onlar paralarını teminat altına almak istiyorlar" dedi.

## Gazprom'un 2013 yatırım programı trilyon rubleyi aşacak

► Gazprom'un 2013 yatırım programı trilyon rubleyi aşacak

Gazprom şirketinin yatırım programıyla yakından ilgili yetkililerin İnterfaks habere verdiği bilgiye göre, bütçe revizyonundan sonra Gazprom'un toplam yatırım hacmi 705 milyar rubleden 1 trilyon 030 milyar rubleye çıkacak.

Yatırım programındaki değişim

öncelikle uzun vadeli yatırımları ilgilendirecek. Yapılacakların tamamı piyasaların yabancı olmadığı işlemlerden oluşuyor. Bunlar, 'Rosneftgaz'ın gaz dağıtım şirketlerinin hisselerini satın alınması, MOEK'in hisselerinin satın alınmasının finansmanı, Gazprom Enerji Holding'e bağlı şirketlerinin yatırım programlarını finanse etmek için

kredi sağlanması olarak belirlendi. Sermaye yatırımı ise en az düzeyde yapılacak.

Gazprom'un revize etmeden önceki 2012 yatırım programı 777 milyar rubleyken revize edildikten sonra 975 milyar rubleye çıkmıştı.

Gazprom, revize edilecek yatırım programını 29 Ekim'de yapılacak olan toplantıda gözden geçirecek.

## Rusya'da yabancı yatırım altı ay içinde üç kat arttı



Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin, 2013 yılında, altı ay içinde Rusya ekonomisinde doğrudan yapılan yabancı yatırımın yaklaşık 55 milyon dolara ulaştığını söyledi.

► Uluslararası yatırım forumu "Rusya çağırıyor" programında konuşan Putin, Rus ekonomisinde doğrudan yapılan yabancı yatırımın büyüdüğünü ve yatırımların bu yılın ilk altı ayında yaklaşık 55 milyar dolar olduğunu söyledi. Putin, işbirliğine olumlu bir örnek olarak büyük ölçekli projelerde, Abu Dabi Emirliği'nin Maliye Bakanlığı ile Rusya'da gerçekleştirilecek olan geniş çaplı altyapı projeleri için 5

milyar dolarlık yatırım anlaşması yaptığını gösterdi. Putin, "Aynı zamanda hükümetin yatırım süreçlerine paralel olarak emeklilik fonları, sigorta şirketleri ve banka fonları gibi iç kaynakları da destekleyeceğini" kaydetti. Putin genel olarak önümüzdeki yıllarda, Rusya'daki toplam yatırım hacminin ülkenin gayri safi yurtiçi hâsılasının, 2018'e kadar %25'den, %27'ye ulaşması gerektiğini de sözlerine ekledi.

### Medvedev:

## "Küçük işletmelere vergi muafiyeti molası vermek için erken"



Rusya Başbakanı Medvedev, küçük ve orta çaplı işletmelere uygulanması planlanan vergi muafiyeti molası fikrine katılmadığını söyledi.

► Medvedev, "Bana kalırsa böyle bir şey uygulanacaksa bu ekonomide önemli olan yenilikçi ve üretim yapan şirketlere uygulanmalı" dedi.

Bilindiği üzere Temmuz 2013'te Rusya Halk Cephesi küçük çaplı işletmecilere iki yıl vergi indirimi molası verilmesi için imza toplamaya başlamıştı. Daha sonra Ekonomi ve Gelişme Bakanlığı işletmelerini ilk defa kayıt altına alanlara iki yıl vergi muafiyeti molası verilebileceğini teklif etti. Bakanlık, bu şekilde Rusları kendi işini kurmaları için teşvik etmeyi, gölge istihdamları yasallaştırmayı ve böylece bireysel işletmelerinin sayısını 2 milyona çıkarmayı hedeflemişti. Ancak Maliye Bakanlığı, vergi gelirlerinin düşeceğini belirterek teklife karşı çıktı.

Bu konuda fikirlerini açıklayan hükümet danışma kurulu üyelerinden Aleksander Poçinok, "Genele bakıldığında düşünce doğru ancak burada 'açık' var. Tam olarak belirtilmediği için bu suistimal edilebilir. O zaman çok fazla miktarda vergi kaçırmış olacaklar. Fikir iyi ancak üzerinde çalışılması gerekiyor" dedi.

## İthal et ve balık ürünlerine kısıtlama getirildi

► Rosselkhoznadzor (veterinerlik ve bitki sağlığı federal servisi) İtalya'nın Frigo-Gel, Şili'nin Pesquera Villa Alegre ve Ukrayna'nın Konotopmyaso markalı ürünlerine kısıtlama getirdi.

Kısıtlama nedeni ise laboratuvar incelemelerinde ürünlerde tespit edilen bakteri, listeria ve mezofilik aerobik ve fakültatif anaerobik mikroorganizmalar gösterildi. Rosselkhoznadzor, bu bakterilerin ABD, Brezilya,

Şili, Paraguay, Polonya, Slovakya, Estonya ve Ukrayna'dan ithal edilen et ve balık ürünlerinde tespit edildiğini bildirdi. Rosselkhoznadzor, ilgili ülkeleri bu konuda önlem almaları ve laboratuvar kontrollerinin daha sıkı yapılması konusunda bilgilendirmeye karar verdi. Bitki sağlığı birimi Belarus'tan ithal edilen süt ve et ürünlerinde de bakterilerin tespit edildiğini açıkladı. Geçtiğimiz hafta Brezilya'dan ithal edilen yaklaşık 10 marka da kısıtlama getirildi.



Genç ve dinamik ekibimiz en büyük güvencemizdir

109316 Moskova, Ostapovskiy Proezd No:3 Korp:7,  
Kat 3, Ofis: 311 Tel/fax: +7 (495) 665 45 58  
info@ustastroy.ru & ustastroy@mail.ru & ercansp@mail.ru



www.ustastroy.ru





## “Moskova, dünyanın en gelişmiş başkentleri arasında yerini aldı”

**Başkent Turizm ve Otelcilik Komitesi Başkanı Sergey Shpilko, Moskova'nın dünyanın en gelişmiş başkentleri arasında yerini aldığını söyledi. Shpilko, büyük şehirlerde turistler için uygun koşullar yaratılması gerektiğini de belirterek, “Turistik Moskova'nın konumunu değiştirmesi lazım” dedi.**

► Moskova'da konaklama ve seyahat konusunda “Turizmin Gelişimi şehir programının” bulunduğu anlatılan Sergey Shpilko, “Bu programlar başarıyla uygulanıyor. Avrupa ve Rusya pazarında konumumuz gayet iyi ama bunun böyle devam edeceğinin garantisini veremem. Metropollerde artık sadece turizm altyapısı geli-

şimi deneyimi değil, ulaşım, navigasyon, müze hizmetleri gibi sorunlara karşı olan adaptasyon konusunda da etkin tecrübelerimiz var” dedi.

Uzmanların turistlerin her geçen gün turizm acenteleri dışında bireysel olarak seyahat etmeye başladıklarını ortaya koyduğunu da ifade eden Shpilko, şöyle devam etti:

### Turistler için uygun koşullar yaratılmalı

“Bizim belirlediğimiz önceliklerimiz tabii ki var. Öncelikle büyük şehirlerde turistler için uygun koşullar yaratılmalı. Bunu yaparken de 100-120 yıllık deneyimlerden kopya çekilmemeli, her şey modern formatta olmalı. Bu arada, Moskova bu anlamda çok ilerdedir. Örneğin, modern sanat merkezleri. Her büyük şehirde bir veya iki merkez bulunuyor. Sergilerden hiç bahsetmiyorum bile. Moskova son beş yılda dünyanın en gelişmiş başkentleri arasında yerini aldı. Bunda kültür departmanının büyük rolü olduğunu biliyoruz ancak şehirle tek bir yapısal birimin ilgilendiğini de biliyoruz. Belediye Başkanı şehri modern, iletişime açık, hoşgödü dünyanın en gelişmiş başkentleri arasında yerini aldı. Bunda kültür departmanının

büyük rolü olduğunu biliyoruz ancak şehirle tek bir yapısal birimin ilgilendiğini de biliyoruz. Belediye Başkanı şehri modern, iletişime açık, hoşgörlü bir hale getirmek için herkesin önüne bir hedef koydu. Bu hedefin yerine getirilmesi için herkes çalışıyor biz de bu çalışmalarımızı turizm alanında yapıyoruz.

Müzelerimizin çalışmalarına dikkatinizi çekmek istiyorum, başka bir yerde yok böyle bir çalışma neredeyse ayda bir gün girişler ücretsiz. Yılbaşından 10 gün boyunca ücretsiz olacak. Moskova nehrindeki deniz taşımacılığına bakınız. Nehrin yüzeyi buz tuttuğunda bile taşımacılık devam ediyor. Moskova havalimanlarımız da keza öyle. 7 sene önceki halimizle kıyaslanamayacak derecede gelişti.

### Navigasyon çok dilli olmalı

Sonraki hedeflerimizden biri de Moskova'nın konumunun değiştirilmesidir. Daha önce Moskova turizm alanında gelişmemiş şehir olarak anılıyordu. Artık öyle değil St. Petersburg ve Moskova bu alanda çok değişti.

Şehrimizin genelinde yani hem toplu taşıma araçlarında hem topluma açık alanlarda navigasyon konseptinin oluşturulmasını bekliyoruz. Navigasyon çok dilli olmalı. Teknik olarak bu sistemin çalışmasını kolay değil ancak biz sabırsızlıkla bu çalışmaların tamamlanmasını bekliyoruz. Düzenli yapılan otobüs seferleri, trafikteki çift katlı otobüslerimizle biz Moskova'nın turistik şehir olduğu havasını

verdiğini düşünüyoruz. Bu konuda çok ilerdeyiz.

Düşünün iki yıl önce, Moskova'ya iki günlüğüne gelen turist bu iki gün içerisinde ne yapabiliirdi? İlk gün iş ziyareti olduğu için toplantıya katılacak ikinci gün nereye gidebilir, ne yapabiliirdi? Hiçbir şey. Şimdi öyle mi? Hayır. 900 ruble ödedikten sonra bir gün boyunca 7 dilde hizmet veren gezi programına katılabilir. Belirlenen güzergahlar var oralarda dolaşarak Moskova'nın görülmeye değer her yerini bir günde dolaşabilir. Moskova'yı kuşbakışı mı görmek istiyor? Ostankino Kalesi'ne çıkacak ve oradan seyredecek. İşte bir günde Moskova gezisi tamamlanmış olacak.

### Diğer şehirlerde trafik var

Çift katlı otobüsler alındığında trafik sıkışıklığından dolayı bu otobüslerin çalıştırılmasının mümkün olmayacağını söylüyordu. Doğru, ama şu

da var, bu otobüsleri kullanan diğer şehirlerde trafik sıkışıklığı yok mu? Var. Onlar bu otobüsleri alırken bunu göz önünde bulundurmışlardı.”



## Otobüs ve Trolleybüs bilet fiyatları değişmeyecek

**Moskova Ulaştırma Bakanlığı ve yol geliştirme Belediye Başkan Yardımcısı Maxim Liksutov, yaptığı bir açıklamada, “Önümüzde ki yıl Moskova da toplu taşıma ücretleri değişmeyecek” dedi.**

1 Nisan tarihinden itibaren, farklı toplu taşıma araçları ve metro kullanımı için tek bir bilet tanıtıldı. Güncellenen bilet satışı için, ikinci aşamada ise satış menüsüne elektronik cüzdan

Troyka kondu. Yeniden kullanılabilir plastik kart ile “90 dakika” boyunca farklı toplu taşıma araçları başka bir bilet ihtiyacı olmadan kullanılabilir. Liksutov, Moskova 24 kanalına yaptığı açıklamada, “Toplu taşıma araçları

kullanımı için şu an ki ücretler gelecek yıl da aynı kalacak” dedi. Liksutov, “Tarife kararları bu yıl Kasım veya Aralık ayına kadar verilmeyecek ve Troyka'nın ücreti büyük olasılıkla artmayacak” diye konuştu.

## Yasaları ihlal eden göçmenlere katı cezalar verilecek

**Moskova şehir Duma'sı milletvekili Maksim Liksutov, Duma'ya göçmenlerin yasaları ihlal etmeleri halinde sorumluluklarını daha da sıkı hale getirecek yasa tasarısı sundu. Ayrıca yabancı ülkenin ehliyetiyle yük taşımacılığı yapan göçmenlere de cezalar verilecek.**

► Liksutov, “Ticari amaçla yük nakliyesi yapan bazı şirketler göçmenlerin işgücünden yararlanıyorlar ancak bu kişiler trafik kurallarına uymadıkları için trafik kazalarına neden oluyorlar. Örnek olarak yakınlarında Troitsky bölgesindeki kaza gösterilebilir” dedi. Yasa tasarısıyla iki veya daha fazla idari suça karışan yabancı göçmen işçilere oturma izni verilmeyecek ve bu onların sınır dışı edilmesine neden olacak. Rusya tarafından verilmeyen ulusal ehliyet olma-



dan araç kullanan yabancı göçmen işçilere de ceza verilecek. İlgili kuralları ihlal edenlerin 2 yıl süreliğine ehliyeti elinden alınacak.

Yasa tasarısı sadece yabancı göçmen işçileri ilgilendirmeyecek. Şirketler veya işletmeler bozuk olan, teknik bakımdan geçirilmeyen araçları trafikte çıkardıkları anda onlarla da cezalar verilecek. Ulusal ehliyeti olmayan veya araç kullanmak için geçici izin almadan araç kullanmalarına izin veren işletmelere de ceza verilecek. Bu kişilere 50 bin ruble, tüzel kişilere ise 100 bin ruble ceza verilecek. Bunun dışında yasa tasarısıyla tescil kaydı yapılmamış araçlarla seyahat eden kişilere de ceza verilecek.



### Tramvay ve trolleybüslerde de Wi Fi hizmeti başlatıldı

► Başkent departmanı basın servisinde yer alan habere göre eylül ayının sonlarına doğru başkentte yaklaşık 15 trolleybüste bedava Wi Fi uygulaması başlatıldı. Başkentte tüm trolleybüslerde internet hizmeti verilmiyor. Bunun için Wi Fi işaretinin olduğu tramvaylara binilmesi ve internete bağlanmak için Rostelekom Wi-Fi ağına bağlanmak gerekiyor. Moskova merkezdeki trolleybüs, otobüs ve tramvaylarda bulunan vericiler Cdma-450 internet ağından bağlantıyı alarak Wi-Fi şeklinde abonelere dağıtıyor. Saniyede 3 mega bit hıza sahip Wi-Fi hizmeti alan yolcuların yoğunluğuna göre değişiyor.

## SYSTEM CONSULTING LTD.

**Türk girişimcilerinin olduğu her yerde varız**

**MALİ MÜŞAVİRLİK VE MUHASEBE HİZMETLERİ**

10 Yıldır Moskova'da Türk, Rus ve diğer ülke vatandaşlarına muhasebe hizmeti veren SYSTEM CONSULTING, Moskova, Kazan, Soci ve Krasnodar'da 20'yi aşan tecrübeli muhasebe personeliyle muhasebe hizmeti vermektedir.

### MUHASEBE HİZMETİ VERDİĞİMİZ FİRMALARIN FAALİYET ALANLARI

- ★ **İnşaat:** Genel müteahhlik, ana müteahhlik, taşeronluk hizmetleri
- ★ **Ticaret:** Toptan ve perakende ticaret, ithalat ve ihracat,
- ★ **Üretim:** Yarı mamul, ara mamul ve bitmiş mamul üretimi muhasebesi
- ★ **Yatırım:** Yatırım danışmanlığı ve inşaat
- ★ **Proje:** Her türlü inşaat projeleri hizmeti
- ★ **Transport:** Her türlü mal ve yolcu taşımacılığı,
- ★ **Danışmanlık:** Hukuki ve hizmet alanında çalışan firmalar,
- ★ **Temsilcilik:** Yabancı ülkede faaliyet gösteren firmaların Rusya'daki temsilcilikleri veya şubeleri vasıtasıyla faaliyet gösterenler

### MUHASEBE HİZMETİ VERDİĞİMİZ FİRMALARIN ÜLKELERİ

TÜRKİYE, Rusya, Özbekistan, Kazakistan, Tacikistan, ABD, İngiltere, Romanya, Moldova, Bulgaristan, Hindistan, Pakistan, Lübnan, İran.

Telefon: +7 (495) 748 69 42 ( Pbx )  
Mobil : +7 926 949 55 55  
E-mail: sconulting@hotmail.com,  
sconulting@mail.ru,

Adres: 119071, Moskova, Leninski Prospekt, Dom: 15, padyej: 3, Ofis: 203-205





**Credit EuropeBank**  
14. Olimpiyskiy Prospekt,  
Moscow, Russia 129090  
Tel: +7 (495) 725 40 40  
Faks: +7 (495) 725 40 41  
www.crediteurope.ru

**DenizBank**  
13. Bld. 42. 2nd Zvenigorodskaya  
Str., 6th floor, Moskova, 123022,  
Tel: +7 (495) 725-1020  
Faks: +7 (495) 725-1025  
www.denizbank.ru

**Garanti Bank Moscow**  
4th Lesnoy pereulok, 4.  
125047 Moscow,  
Tel: 495 961 25 00  
Fax: 7 495 961 25 03  
www.gbm.ru

**YapıKredi**  
1/2, Gonchamaya Naberezhnaya,  
Moscow, 115172 www.ykb.ru  
Tel: (495) 234-98-89  
Fax: +7 (495) 956-19-72

**ZİRAAT BANK (MOSCOW) CJSC**  
16 Marksistskaya Ulitsa  
109147, Moskova  
Tel: (495) 232-67-37  
Faks:(495) 232-67-36  
www.ziraatbank.ru

**BOSFOR RESTORAN**  
Türk Mutfağı  
Arbat Ulitsa (Eski Arbat) No:47  
Metro "Smolenskaya"  
Tel: (499) 241 93 20

**GUIME**  
8-926-057-06-00  
8-926-745-52-06  
Москва, 19 км,  
ТРЦ "Ожыныя Вороты"  
(МЕЖДУ 6 И 7 ЛАНИНЬЯМИ)  
Доставка

Türk damak tadı  
**KEBAP-ХАҶС**  
Eski arbat numara 22  
Tel: (499) 252-08-03  
(926) 343-17-37

**TOKAT RESTORAN**  
Geleneksel Türk Mutfağı  
Ul. Novoreyazanskaya no:21  
Metro "Komsomolskaya"  
www.tokat.ru  
Tel: (495) 784 64 75  
Mob: 8926 276 68 61

**SEÇİN ŞEKERLEME**  
Bütün Lokum Çeşitleri, Pestil,  
Pişmaniye, Cevizli Sucuk  
Toptan ve Perakende satışı  
Adres: Metro Novokuznetskaya  
Arkadia Ticaret Merkezi 3.kat  
Tel: +7 (495) 741- 33 88

**RosCo | Audit & Consulting**  
Mali müşavirlik  
Muhasebe & Hukuk  
Ulitsa Sepkina dom 8 ofis 404 Moskova  
(495) 585 49 90 www.rosco.su

**SYSTEM CONSULTING**  
Muhasebe Hizmetleri  
Leninski prospekt, 15, office 203  
Tel: (495) 748 6942  
Mob: 8916 120 6163

**ABAYLAR- TURINVESTSERVICE**  
Vize ve Danışmanlık  
Hizmetleri  
Pokrovka ul.Dom:27, Ctr.1, Ofis: 5  
Tel: (495) 505 4520  
Fax: (495) 101 4648

**Uzman**  
Tercüme ve Danışmanlık  
Moscow, Savinskaya nab.3  
Tel/Fax: (499) 248 79 11  
www.uzman.ru

**VEGAS KONSULTANT GRUP**  
Danışmanlık Hizmetleri  
Stary Arbat sk. No:25 ofis 5A  
Tel: (495) 691-44-06  
Fax: (495) 691-44-06

**Konrad Tercüme Bürosu**  
Kimlik belgeleri, kontratların ve  
teşvik belgelerin hızlı ve yüksek  
seviyedeki tercümesi. Noter.  
Metro Kurskaya,  
Tel: 8(926) 565-33-66  
isamil@list.ru

**CENTAVRA ELECTRA**  
Kaynak Elektrodu, Telleri  
ve Kaynak Makineleri  
Tel: (495) 517-65-93  
www.tsentavra.ru

**Hergün**  
Moskova-Istanbul  
uçuşları  
www.nctravel.ru  
Tel: +7-495-6-999-7-99

**TURKISH AIRLINES**  
Moskova ofisi  
B. Dmitrovka 7/5,  
Dom 2 Kat: 2  
Tel: 8 800 700 61 61

**PERFECT SERVICE**  
Günlük Ev  
Kiralama servisi  
www.kiralikev.ru  
Tel: (985) 761 77 45  
Mob: 8926 628 4511

**BALIKÇIOĞLU MOBİLYA**  
Tel: 8 926 747 22 01  
8 495 223 15 91  
8 499 340 05 02  
bamosmos@mail.ru

**YENİGÜN**  
İNSANA VE YAŞAMA DEĞER İLKEMİZDİR  
Tel : +7 495 544 46 12  
fax: +7 495 544 46 13  
www.yenigun.com.tr

**Lider OOO 'LIDER' MOSKOVA**  
Mutfak ve Banyo  
Aksesuarları  
Prospekt Mira kulakov pr.Dom.9.A  
Tel: (495) 682 9014

**BİZİM TAKSİ**  
Yolcu karşılama ve transferleri  
Tel: +7 (926) 599-90-53

**CARLEONE®**  
Erkek Giyim  
Ulitsa Marsala Timosenko Dom: 4  
Tel: 741 5932

**COPYMOS**  
DİJİTAL BASKI MERKEZİ  
Renk ve S/B Proje ve Katalog Basımı  
Kartvizit Web Tasarımı Fotoğraf  
Katalog Reklam ve Promosyon Hiz.  
(495) 694 1776 www.copymos.ru

**Matbaa Moskova**  
+7 (495) 504 63 95  
Moskova (m. Lublino), Sudakova №10  
www.matbaamoskova.com

**HİV TEKSTİL**  
Mutfak & Banyo  
Aksesuar ve Tekstili  
www.hiv-textil.com  
Tel: (495) 234 30 42

**TLT Global LTD**  
Uluslararası Nakliye,  
Rusya içi Dağıtım ve  
Gümrükleme hizmetleri  
Tel: +7 (495) 505 63 43

**Golden Financial Services**  
Mali Müşavirlik  
Tel: + 499 685 1109  
Mob: +7 926 624 11 00

**SAN EXPO STROY**  
www.sanexpostroy.ru  
FUAR ORGANİZASYONLARI  
Stand Tasarım ve Kurulum hizmetleri.  
+7 (495) 763-43-79 +7 (495) 772-96-61  
sancok@sanexpostroy.ru sancok@sanexpostroy.ru

**PRESTIJ MOTORS - OTO SERVIS**  
Bilgisayar check-in  
-oto elektrik -Kaporta  
-boya -her türlü oto  
tamir, Yağ, filtre değiştirme  
Ryazanski pros. No 26 Viktoria restoran arkası  
Tel: 8 499 174 07 74 - 8 985 332 22 95

**Pantamo**  
Bay & Bayan Jeans Giyim  
www.pantamo.ru  
Tel: (495) 677 4582  
(926) 677 4001

**Digiturkasia**  
Çağrı Merkezi  
+7 495 517 10 33  
www.digiturkasia.ru

**Rus Türk**  
İşadamları Birliği  
RTIB www.rtib.com  
Tel: +7 (495) 649 02 45  
Adres: Bolshoi Ovchinnikovskiy per., 16

**TC MOSKOVA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
7. Rostovskiy Pereulok  
No 12 Metro Kievskaya  
Tel: +7 495 994 48 08  
Fax: +7 495 956 55 97

Gazetem rehberde reklamınızın yer almasını istiyorsanız 8 (499) 341 82 94 nolu telefondan veya reklam@gazetem.ru e-mail adresinden bize ulaşabilirsiniz.



# mutfak

Bayram USTA | bayram-usta@gazetem.ru

## MALZEMELER

- 300 gram yağsız kuzu eti
- iki adet patlıcan
- iki adet domates
- bir adet yeşil biber
- bir baş sarımsak
- iki yemek kaşığı yoğurt
- bir yemek kaşığı tereyağı
- tuz
- isteğe göre biber

4 kişilik

## Hazırlanışı:

Kuzu etimizi kuşbaşı şeklinde doğruyoruz. Bir tavanın içerisine alıyoruz. Tereyağımızı ilave ediyoruz yaklaşık 15 dakika kavuruyoruz.

2 adet patlıcanımızı 200 derece bütün olarak 10-15 dakika arası fırında pişiriyoruz. Patlıcanımızı fırından çıkarıp soyuyoruz. Soyduktan sonra patlıcanlarımızı ince ince doğruyoruz. İki üç diş sarımsağımızı da ince ince doğruyup patlıcanın içerisine ilave ediyoruz ve yoğurdu-muzu da içerisine ilave edip az bir şey tuz katıyoruz. Ve püre şeklini alacak şekilde soteliyoruz. Patlıcan püresini bir tabağın içerisine alıyoruz. Domatesimizi, 2-3 diş sarımsağımızı ve yeşil biberimizi tavanın içerisine alıp domates sos yapıyoruz. İsteğe göre tuz ya da acı biberde ilave edilebilir.

Sosumuzu patlıcan püresinin içerisine ilave ediyoruz. Tavada kavurduğumuz etimizi de bunların üstüne ilave ediyoruz. Zevkinize göre dekor edip servis edebilirsiniz afiyet olsun.

Afiyet olsun



ALİ  
NAZİK



## ROSTURİZM YATIRIM PROJELERİ KATALOĞU ÇIKARACAK

Rosturizm Başkan yardımcısı Evgeny Pisarevsky, Rosturizm'in yabancı işadamlarına sunmak üzere turistik yatırım projeleri kataloğu çıkaracağını söyledi.

◆ Konuyla ilgili açıklamaya yapan Pisarevsky, Aralık ayında yabancı işadamlarına sunabilecekleri kataloğun başına başlayacaklarını belirtti.

Pisarevsky şunları söyledi: "Katalogda 2018 Dünya Futbol Şampiyonası hazırlıkları çerçevesinde inşa edilecek otellerin konaklama hizmetleri de yer alacak. Futbol maçları Rusya'nın 11 şehrinde yapılacak. 8 Haziran, 8 Temmuz arasındaki maçlar Moskova, St. Petersburg, Kazan, Soçi, Rostov na Donu, Nijny Novgorod,

Ekaterinburg, Kaliningrad, Samara, Saransk ve Volgograd şehirlerinde oynanacak. 'Sınırsız Dünya' turizm derneğine verilen talimat gereği dernek, yatırım projelerini değerlendirmek için çalışma grubu oluşturacak." Yatırım projeleri kataloğunda yer alacak projelerin seçim kriterlerini de sıralayan Pisarevsky, "Yatırım hacmi en az 3 milyar dolar olacak, bölgede en az 3-5 bin kişiyi istihdam edecek, ve Federasyon'un belirli bir bölgesine en az % 22-24 turist çekebilecek" dedi.



# Rusya ve Çin turizm alanında işbirliğine gidiyor

Rusya ile Çin, Heihe Üçüncü Forum çerçevesinde turizm alanında işbirliği yapmak için mutabakat sözleşmesi imzaladılar. İmzalar Rosturizm Başkan Yardımcısı Evgeny Pisarevsky ve Çin Halk Cumhuriyeti Devlet Turizm Yönetimi Başkan Yardımcısı Wu Vensyue tarafından atıldı.

Yapılan anlaşmayla ilgili düşüncelerini açıklayan Wu Vensyue, "Forum bizim birbirimizi daha iyi anlamamıza ve dostluk ilişkilerimizin güçlendirilmesine yardımcı oldu. Attığımız imzalarla bundan böyle işbirliğimiz başlamış oldu ve güçlenerek devam edecektir. Mevcut deneyimlerimden yola çıkarak bizim ilişkilerimizin büyük bir geleceği

olduğunu söyleyebilirim. Rusya ile turizm alanındaki işbirliğinin genişletilmesine karar verdik" dedi.

Rusya ve Çin'deki turizmin her iki ülkenin parlak geleceğinin oluşmasına katkı sağlayacağını belirten Pisarevsky, "Bizim 'Amur-baba' diye nitelendirdiğimiz nehir birleştirdi. Ülkemize çok şey veren bu nehre karşı hem Çin hem Rusya sorumludur. Sel baskınından sonra şunu iyi

anladık ki insan doğayı değil doğa insanı yönetiyor. Dünyanın çok kırılğan olduğunun farkına vardık. Gelin hep birlikte dünyamızın var olması için nehrimizi koruyalım" dedi.

Bu arada Sınırsız Dünya Turizm Derneği ile Harbin Bankası arasında mali alanda anlaşma imzalandı. İki ülke arasında turizm sektöründe bankacılık ve finans hizmetleri de yürütülecek.

## 2013'ÜN İLK YARISINDA 494 MİLYON TURİST DÜNYAYI DOLAŞTI

Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü genel kurulu 1979'da 27 Eylül'ü Dünya Turizm Günü ilan ettikten sonra her yıl aynı tarihte Dünya Turizm Günü kutlanıyor.

◆ Bu sene kutlanan Dünya Turizm Günü'nün ana konusu 'Turizm ve su kaynakları, geleceğimizin korunması' (Tourism and Water: Protecting our Common Future) oldu. Maldivler'de gerçekleştirilen etkinlikte işadamları ve su kaynakları alanında yetkili kişiler, su kaynaklarının korunmasında turizmin katkısını konuştular.

Dünya Ticaret Örgütü tarafından yapılan açıklamada, 2012'ye kıyasla 2013'ün ilk yarısında uluslararası turizmin % 5 oranında arttı ve turist sayısı 494 milyon kişiye ulaştı. En çok seyahat edilen bölgeler arasında ilk sıralamada Asya Pasifik bölgesi ve Avrupa bulunuyor. Afrika ülkeleri de kendi konumunu korumakta. ABD bölgeleri ise



geçtiğimiz yıllara göre düşüş gösteriyor. En çok para harcayan turistler Rusya (% 22) ve Çinliler (% 31) oldu. Rusların yaz tatili için tercih ettikleri ülkeler sıralamasında Türkiye, Yunanistan, İspanya, Mısır, Kıbrıs, Tayland, Tunus, Bulgaristan, İtalya ve Karadağ bulunuyor. Rusya, iç turizmde olduğu gibi dış turizmin gelişiminde de çok büyük potansiyele sahip bulunuyor. Ülkede '2011-2018 Rusya federasyonu içinde dış turizmin gelişmesi' Federal hedef programı uygulanıyor.

## Soçi'yi 2.5 milyon turist ziyaret etti



◆ Soçi şehir yönetiminden yapılan açıklamaya göre, zorlu yaz koşullarına rağmen Soçi'yi bu yaz sezonunda 2.5 milyon turist ziyaret etti.

Soçi şehrinde yaz ayı değerlendirildi ve sanatoryum çalışanları başarılı bir dönem geçirdikleri için ödüllendirildi. Bu sene yaz ayının zorlu koşullar altında geçmesine rağmen, sanatoryum çalışanlarının turist çekmek ve onları rahat ettirmek amacıyla maksimum çaba harcadıkları bildirildi.

Şehrin tatil ve turizm yönetimi Başkanı Aleksey Grachev de yaptığı açıklamada, "Biz doğru yolda ilerliyoruz ve

gelişiyoruz. Krasnodar bölgesi bütçesine giren vergilerin yarısını sanatoryum tatil bölgesi ödüyor. Bunu yapan da Soçi şehridir. Bu da Soçi'nin bölge turizminin kalkınmasında lokomotif rol üstlendiğini gösteriyor" dedi.

Şehir yönetiminden edinilen bilgiye göre, yaz tatili döneminde Soçi'de 1000'e yakın otel ve pansiyon hizmet verdi. Bu sene Soçi'de 2.5 milyon turist tatil yaptı. Gelecek sene yaz tatili olimpiyat sonrası miras üzerine kurulacak. Turizmin kalkınmasında ekonomik destek, yatırımlar ve yeni projeler de etkili olacak.

## Rosturizm: "Mısır'ın turizm altyapısı standartlara cevap veriyor"



Rosturizm Başkanı Aleksander Radkov, Mısır'ın turizm altyapısının standartlara cevap veriyor nitelikte olduğunu ve ülkenin turist ağırlamak için hazır olduğunu bildirdi.

◆ Konuyla ilgili gazetecilere yaptığı açıklamasında Radkov, "Bizim denetçilerimiz ülkenin turizm altyapısının kalitesini değerlendirdi. Güvenlikle ilgili olan kısımlar bizim sorumluluğumuzda olmadığı için bu konuda teminat veremeyiz. Ancak turizm altyapısının turist ağırlamak için hazır olduğunu belirtebiliriz" dedi.

Ülkenin genel durumu sessiz olduğunu da ifade eden Radkov şöyle

devam etti:

"Artık sadece turizm sektöründen değil diğer kaynaklardan gelen bilgilere dayanarak karar vermek gerekiyor. Sanırım Dışişleri Bakanlığı bu konudaki tutumunu yakın zamanda açıklayacaktır. Mısır'da turist eksikliği ülkenin durumunu kötüleştiriyor. Bunlar birbiriyle paralel ilerler. Turizm sektörü ölüyor otellerde iş olmaz, iş olmazsa birçok kişi işsiz kalır, dolayısıyla ülkenin sosyo-eko-

nomik durumu gitgide kötüleşir. Tabii ki vatandaşlarımızı riske atamayız ancak durum gittikçe düzeliyor. Devlet tatil beldelerinde hizmet kalitesinden ödün vermiyor."

Mısır tatili konusunda Dışişleri Bakanlığı ile görüşme yapacağını da belirten Radkov, ülkedeki eğilimin iyi olduğunu ancak durumun stabil olmadığını bildirdi ve görüşmelerden sonra karar alacaklarını kaydetti.



# Bulmaca

Sefa Bununla birlikte	Kolay anlaşılır Ay parçası	Çocukluk 2. kişi zamiri Bakı	Duygu	Anlatım	Asal Ulaşma	Soy	Bir tür org, laterna Müstağni	Bir cins koyun, karagül Hangi yönü	7
Varsayımsal Öğrenim görmemiş, okumamış		5		Silindirik biçiminde bir başlık	Mesafe Belli, açık		Türkiye'de 01 plakalı il		
			Elezer				Noterlik Türk Malzeme Ofisi		
Ben	Gelişmek işi, inkışaf, tekâmül	Obur olma durumu	Öfke anlatır, yuha	Süt çocuklarının neşe sesi	Değerli bir taş Geçmiş		Eski Yunan, Helen		
			Büyü, sihir, afsun			8	Odunu andran Yeğlilik, sertlik	3	
Resimdeki şarkıcı Yüce			1				Her vakit, sürekli olarak	Başarmış, kazanmış Eş olma durumu	
		Kan Limonluk, ser		Vücudun yatıştan ayaküstü duruşa geçmesi	Fikir Hint mihracesi				
Kalıtım Eşlemeyi sağlayan aygıt			Taraf, cihet	Birden bir artık	Kardeş Çocuk dilinde ateş				
							Adaletle iş gören		
Denetçi Savaş gereçleriyle donatılmış	6						Bütün, hep		
			2				Cüretkâr	4	



Şifreyi bulmaca@gazetem.ru adresine gönderen ilk okuyucumuz, Bosfor Restoran'dan Bayram Usta'nın özel Türk mutfağının eşsiz çeşitleri ile keyifli bir pazar için iki kişilik brunch kazanacaktır.

1 2 3 4 5 6 7 8

bulmacaci.com.tr

К	А	Р	П	А	Т	Ы	Б	А	К	Б	О	Ю	З	
П	Р	А	Г	А	В	П	О	Д	С	Т	И	Л	К	А
А	М	А	Л	Ь	А	О	А	С	З	И	Й	Р	Х	Ц
П	Э	Е	В	Т	Г	Н	З	Е	М	Е	Ц	Р	Q	Х
Т	Р	Р	С	Н	З	О	З	О	Д	И	А	З	Т	Э
Е	Е	Е	О	Т	В	Й	М	О	К	Т	Й	И	Я	Q
Ч	В	Д	В	Б	О	Я	Р	Е	С	Т	Р	А	З	Н
К	Р	Ю	С	О	Х	А	С	И	Р	А	К	У	З	Ы
А	Е	И	В	Е	Ч	Е	Р	Н	И	Ц	А	З	В	Л
Г	И	Т	И	С	И	А	Д	Ы	М	К	А	Ф	У	W

30	16	18	7	18	16		16	3	16	3	16	13		11		
	12	16	18		12	7	33		3	16	3	28	12	7		
18	24	12	24	7	11		24	2	17	22	1	16		22		
17		24	3	2			28	22	16	11		16	3	20	16	
21	28	21		16	31	12	16	18		10		13		11		
	30		24	11	28	12		7	20	16	22		2			
18	28	22		11	28	22	7	8		16	31	17	18	16	11	
24	2	17		16		28		24	11	12	17	2	16	26	16	
6	7	13		18	28	31	17	22		16	21	7	18	16	22	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	

## СЛОВА

Червь - Чародей -  
Вечерница - Бакбо -  
Еврей - Веста - Гитис  
- Ардон - Аристарх  
- Амаль - Возок -  
Аэроб - Гомер - Вохчи  
- Аптечка - Бояре -  
Дымка - Земец - Иарит  
- Карпаты - Редюит -  
Место - Прага - Прево  
- Подстилка - Поной  
- Осмий - Сиракузы -  
Сицзян - Страз

		5				6
	8	4				3
2	1			6		
			5	2		
	5		1			4
		4			3	1
	3		1	8		
5			3			8
		7	2		5	

	9			5	7	4
	1	7		8	2	
			2			6
9				6		1
			3	8		6
				4	7	3
						5
	1		4			
4					9	1

		7	4				
	4		6	9	3		8
3		2		1		7	
					9		
8		1	3	5	7		
5			9			6	
							8
7	2				3	1	



## Kurumsallık ve Futbol oyunu....

**U**zun yıllar önce futbol takımları şirketleşti. Çünkü profesyonel bir yapı ve bütçe vardı işin içinde. İyi de oldu, dernekler yasalarıyla gelişmeleri mümkün değildi. Günümüzde şirketlerin gelişmelerine baktığımızda, başarılı şirketlerin, kurumsallaşmayı halledebilmiş ve bu kültürü oluşturmuş şirketler olduğunu görürüz. Kurumsallaşma neden çok önemli? Birçok örneğinin dışında, adam kayırmayı önlemesi ve "adama göre iş yerine, işe göre adam." Düşüncesinin yerleşmesini sağlaması. Tabii çok geniş ve değişik yönetim ilkeleri var ama, bu yazımızda sadece bir kurumda olması gereken, çok önemsenmediğim ve futbol kulüplerinde de buna benzer, olmazsa olmazlardan söz etmek istiyorum.

İlk sırayı yukarıda saydığımız "işe göre adamdan" konusundan başlayarak Galatasaray'ın bu konudaki şansına gelmek istiyorum. Elinde kendini defalarca ispat etmiş ve artık şans mıydı? Tesadüf müydü? konularını çoktan geride bırakmış, kendi içinden yetişmiş ve o kuruma gönül bağıyla bağlı, dünya çapında kariyere ulaşmış, bir Fatih Terim var. Al sana ihtiyacı olan işe göre adam. Tüm rakiplerin, Ah! bizde de olsa, içimizden çıksa da derken, sen yollarını ayırmak için sanki zaafını kollar bir görüntü veriyorsun.

Ben 12 yaşında, Galatasaray'da amatör lisans sahibi olmuş, profesyonel kadroda bulunmuş, futbola ilk başladığı günden bu güne kırk yılı aşmış bir Galatasaraylıyım, bununla da her vesileyle gurur duyuyorum. Bir çok şeyi söyleme hakkım olmasına rağmen, Galatasaray'dan aldığım kültür, gördüğüm örf ve adetler dolayısıyla, Galatasaray Başkanı sayın Ünal Aysal için olumsuz bir şey yazamazken Başkanımın, siyasetten aldığı güçle, çünkü çocuk denecek yaşta, saldırgan tavırlarla bir yerlere gelmeye çalışan, gazeteci bozuntularının ağzına sakız olmasına ve sanki bu insanlarla işbirliği içerisindeymiş gibi görüntü vermesine çok üzülürüm. Kurumsallaşmaya kimse karşı olamaz ama kurumsallaşma adı altında değerleri rencide eden bir görüntünün verilmesi, en çok o kuruma zarar verir. Fatih Terim'den vazgeçme iradesine tabii ki sahiptir yönetim. Kimsede alınan bu riske karşamaz. Sonuçlarını görmeden eleştiremez, sadece öngörüsünü söyler. İyi oldu veya çok büyük yanlış yapıldı demekle yetinir. Ama Galatasaray başkanı, psikolojik sorunları olduğunu düşündü gülm, yazarlık kimliğinin ne olduğu tam belli olmayan gazetecilerin, reyting malzemesi olamaz. Bizim için o makam çok önemlidir. Galatasaray'a kazandırılan çok önemli şöhretlerden de Drogbat'dan da Sneijder'den de çok önemlidir. Benim bu kırk yıllık Galatasaraylılığında şahsen tanışma şerefine eriştiğim Selahattin Bayazit, Mustafa Pekin, Ali Uras, Ali Tanrıyar, Alp Yalman, Faruk Süren, Mehmet Can-sun, Özhan Canaydın, Adnan Polat'ı saygıyla anıyorum ve yeni başkanımızın kurumsallaşma çalışmalarında krizler doğurmak yerine çıkan krizleri çok daha iyi yöneteceğine gönülden inanmak istiyorum. Üstelik futbolun dünyanın her yerinde kendine özgü farklılıkları vardır. Her ne kadar şirketleşme ve kurumsallaşma yoluna gidilse de ruhu çok daha farklı ve daha kırılmalıdır. Kati, aşırı kuralcı davranışlardan çok etkilenir ve ana besin malzemesi olan ruhu kaybeder hale gelir. Onlardan sonra zaten geçmiş olsun.



Devlet Başkanı Putin, Kremlin Sarayı'nın Spassky kule kapısından çıkarak, Kızıl Meydan'da bulunan sahneye gelerek, Olimpiyat ateşinin Soçi'ye götürülmesi için koşuyu başlattı.



Aleksander Kerzhakov, 11.hafta karşılaşmasında Spartak Moskova fileleri bıraktığı golle kariyerindeki 208'ci golü atarak Rusya tarihine geçti.

## Kerzhakov RUSYA tarihine geçti

St. Petersburg'daki Petrovski stadında Spartak Moskova'yı 4-2 yenen Zenit'in 20.dakikada ilk golünü kaydeden 30 yaşındaki Kerzhakov, kariyerindeki 208.golü atarak 207 golle bu rekoru elinde bulunduran Oleg Veretennikov'u geride bıraktı.

Kerzhakov, Rusya Premier Ligi'nde 132, Rusya Kupası'nda 19, Rus Milli Takımı'nda 23, Avrupa kupalarında 26 ve daha önce İspanya'da oynadığı Sevilla forması ile de 8 gol attı.



## Kadıköy'de sessiz çığlık!

► Spor Toto Süper Lig'in 7. haftasında Fenerbahçe, Trabzonspor'u ağırladı. Tempolu ancak az gol pozisyonlu geçen mücadelede gol sesi çıkmayınca taraflar birer puanı paylaştı. Spor Toto Süper Lig'in 7. haftasının kapanış maçında iki ezeli rakip Fenerbahçe ile Trabzonspor karşı karşıya geldi. Şükrü Saracoğlu Stadı'nda oynanan karşılaşma 0-0'lık eşitlikle sona erdi. Her iki teknik adam da değişiklikleriyle maça müdahale etmeye çalışsa da günlerdir beklenen ezeli rakipler yenilemedi. Bu sonucun ardından Fenerbahçe, puanını 16'ya yükselterek zirvedeki yerini korurken Trabzonspor ise puanını 13'e çıkartarak sezonun ilk beraberliğini aldı.

# PUTİN RUSYA'DA OLİMPİYAT MEŞALESİ KOŞUSUNU BAŞLATTI

Olimpiyat Ateşi, Vnukova havaalanından, Başbakan Yardımcısı Dimitri Kozak, Rus Olimpiyat Komitesi Alexander Zhukov, Monako Prensi Albert II, Soçi 2014 Olimpiyatları başkanı Dmitri Chernyshenko, altı kez Olimpiyat Şampiyonu olan Lidia Skoblikova'da bulunduğu konvoy eşliğinde Kızıl Meydana getirildi. Daha sonra Rusya

Devlet Başkanı Vladimir Putin, koşuyu başlattıktan sonra 2014 yılı XXII Kış Olimpiyat Oyunları meşalesi, Moskova Kremlin bölgesine götürüldü.

Moskova'dan 7 Ekim'de başlayacak koşu, toplam 123 gün boyunca, 65 bin kilometreden fazla, 2,9 bin yerleşim yerinden geçerek, 7 Şubat 2014 Soçi Olimpiyat oyunları açılış törenine yetiştirilecek.



## Rus voleybolcu Muserskiy 'En değerlisi'

► Danimarka ve Polonya'da düzenlenen Avrupa Voleybol Şampiyonası'nda, merkez blokör Rus voleybolcu Muserskiy, turnuvanın en değerli oyuncusu (MPV) seçildi. Rusya, Avrupa Şampiyonası finalinde İtalyanları 3-1 yenerek Avrupa şampiyonluğunu kazandı. Rusya turnuvada en değerli oyuncunun yanı sıra iki ödül daha kazandı. En iyi pasör Sergey Grankin, en iyi libero Alex Verbov oldu.

Avrupa Şampiyonası'nın En'leri şöyle:  
-Fair Play Ödülü: Nikola Jovovic (Sırbistan)  
-En iyi smaçör: Luca Vettori (İtalya)  
-En iyi blokör: Srecko Lisinac (Sırbistan)  
-En iyi servis: Ivan Zaytsev (İtalya)  
-En iyi libero: Alexey Verbov (Rusya)  
-En iyi manşet: Todor Aleksiev (Bulgaristan)  
-En iyi pasör: Sergey Grankin (Rusya)  
-En skorer oyuncu: Aleksandar Atanasijevic (Sırbistan)  
-MVP: Dmitriy Muserskiy (Rusya)."

## Capello yeni bir sözleşme imzalamadı

► R-Sport'a açıklamaya yapan Rusya Futbol Federasyonu Başkan Yardımcısı Nikita Simonyan, Fabio Capello'nun Rusya Futbol Federasyonu ile yeni bir sözleşme imzalamadığını söyledi.

Capello, İtalyan medyası ile bir röportajında, bir İtalyan ekibi ile çalışmayı reddettiğini ve 2018 yılına kadar Rusya Milli takımıyla çalışmaya odaklandığını söyledi. 67 yaşındaki Fabio Capello, 2012 Temmuz ayında Rusya ile iki yıllık sözleşme imzalamıştı.

Simonyan, "Eğer benim fikrimi öğrenmek istiyorsanız, Capello'yu 2018 Dünya Kupası için Rus ekibi ile çalışmaya devam ederken



görmek istiyorum. Şu anda Capello ile sözleşme imzalanmadı. Onunla sözleşme imzalayacak kişi Rusya Federasyon Başkanı Nikolai Tolstikh'dir "diye konuştu.



# "BÜYÜK HEDEFLER İÇİN KÜÇÜK ADIMLAR ŞART"

Rusya'dan Yaşam Öyküleri'nin bu sayıdaki konugu Samsung Rusya Pazarlama Başkanı Güvenç Dönmez oldu.

1977 yılında Denizli'de yaşama gözlerini açan Güvenç Dönmez, babasının inşaat mühendisi olması üzerine doğar doğmaz Libya'ya gider. 9 yaşına kadar orada okuyup, Arap kültürü içerisinde büyüyen Dönmez, Türk okulunda okuduğundan dolayı 1986 yılında Türkiye dönüşü İzmir'de ilkökul üçüncü sınıftan kaldığı yerden okuluna sorunsuz devam eder.

## Türkiye 3'üncülüğü

**D**önmez Anadolu Lisesi sınavlarını kazanıp ortaokulu okur ve sonragirdiği Fen Lisesi sınavlarında Türkiye 3. olarak İzmir Fen Lisesi'ni kazanır. Türkiye üçüncüsü olmanın kendi hayatını kökten

değiştirdiğini belirten Dönmez, o süreci şöyle anlatıyor: " Bu benim hayatımdaki ileri derecedeki ilk başarılı oluşumdu ve bana çok büyük bir güven getirdi. Çok büyük hedefler belirlersem onlara ulaşabilirim şeklinde bir güvendi. Nitekim

lise sonrası girdiğim üniversite sınavında kendime hedef olarak belirlediğim Türkiye'de ilk 10'a girme derecesini 1995 yılında girdiğim üniversite sınavında yine aynı başarıyı göstererek matematik ve fen dalında Türkiye 3'üncüsü olarak kazandım.

## Üniversite yerine iş hayatı

Ancak burada elde ettiğim başarı bana çok da farklı bir güven kazandırdı çünkü fen lisesinde Türkiye üçüncüsü olurken planlamadan yapılan bir başarıydı ancak üniversite sınavında ise önüme hedef koyarak planlı bir şekilde gerçekleştirdiğim bir başarıydı. Bu da bana "İstersem her türlü hedefi mi gerçekleştirebil-

rim' güvenini sağladı.

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümüne girdim. Ancak Boğaziçi'nde okurken çok çabuk sıklımdan henüz ikinci sınıftayken akademik kariyer yapmayacağıma karar verdim. Üniversitede öğrendiklerimi gerçek hayatta uygulayamayacağımı görmem ise uzun sürmedi.

Daha sonra Alarko da önce stajyer olarak işe girdim. İlk önce 3 ay stajyer olarak çalıştım, sonra bana bütün yıl çalışma fırsatı tanıdılar. Üçüncü sınıfta hiçbir derse girmedim bütün dersleri ekip Alarko da çalışmaya başladım ve sınavlara sadece geceleri çalışarak geldim ve sınıfı öyle geçtim.

## Türkiye'nin en büyüğünde çalışmak istedim

İş hayatını ve çalışmayı çok sevdim. Ben hedefimi tekrar yükselterek Türkiye'nin en iyi firması hangisi orada çalışayım diye bir hedef belirledim. Procter & Gamble şirketin pazarlama departmanının Türkiye'nin en iyilerinden biri olduğunu öğrendim ve orada çalışmaya karar verdim. 3 aylık stajyer döneminden sonra beni part-time olarak işe aldılar dördüncü sınıfta da okula gitmeden yine geceleri sınavlara ça-

lışarak geçirdim. Procter & Gamble, Türkiye'de pazarlama konusunda liderdi. Burada 6 yıl çeşitli bölümlerde çalıştım İpana'nın pazarlamasını yaptım, deterjan pazarlamasını yaptım. Sonra Pantene şampuanının pazarlamasında çalışarak yükseldim. Migros, Tansaş gibi perakendecilerin yüksek yöneticileri ile beraber çalıştım, onlardan çok tecrübe kazandım."

Şirketin kalbi Cenevre'ye terfi Daha fazla gelişebilmek için şirketin 2006'da kendisini İsviçre merkez ofiste görevlendirdiğini de anlatan Dönmez, burada 60 ülkeden sorumlu olarak Pantene'nin pazarlamasını 5 yıl boyunca yaptığını söylüyor.

## "Rusya'da yaşamaktan büyük keyif alıyorum"

Özellikle Avrupa'daki insanlara Rusya pazarının hala kapalı bir kutu gibi durduğunu da vurgulayan Dönmez, " Çünkü Rusya'yı hala tanımıyorlar. Dışarıdan bakılan bir imajı var. Bu imaj 1990 sonrası oluşan ve Rusya'nın değişim sırasında geçirdiği evreden kalma gerçek görüntüsünden uzak bir imaj. Gerçek Rusya'yı da anlamadıklarından dolayı onlara hala kapalı bir kutu gibi geliyor. Ben hem bir Rus ile evli olmamdan dolayı hem de 2006 yılından bu yana Rusya pazarını yönettiğimden dolayı çok büyük bir keyif alıyorum Rusya'da yaşamaktan.

Burada birçok yabancı yöneticinin şirketlerin kendilerine tanıdığı

kapalı yaşam alanlarından mecbur olmadıkça dışarı çıkmadıklarını gördüm. Bu bana çok yanlış geliyor. Oysa ben gerek eşimin Rus olması gerekse de ailesinin Moskova'da yaşaması, her normal Rus ailesi gibi hafta sonları daçaya gitmesi benim için çok güzel bir şans oldu. Dediğim gibi ben sosyal hayatı yaşamı iş hayatından ayır tutuyorum. mümkün mertebe, yarı yarıya zaman ayırmaya çalışıyorum. Rusları tanıdıkça kültür-

lerini öğrendikçe bu işinizi de olumlu bir şekilde yansıyor. Sonuçta pazarladığımız ürünü onlar alıyor. İşin dışında Rusya'da mutlu olmak istiyorsanız yerel hayata karışıp, yerel dile mutlaka hakim olmanız gerekiyor" diyor.

## "Başarılı olmanın altın anahtarı büyük hedef"

"Rusya'da başarılı olmanın altın anahtarı büyük bir hedef koymaktan geçiyor. Çünkü Rusya bir fırsat ülkesi ve hala birçok konuda doymamış bir pazar. Tabi bu büyük hedefler için küçük adımlarla başlamak gerek.

İkincisi Rusları ve Rusya'yı an-

lamak, güvenilir ortaklar yaratmak. Bunun için çok büyük bir çaba sarf edilmesi gerekiyor. Gerekli motivasyonlar yapıldığında Rusları anlamamızda çok iyi sonuçlar alabilirsiniz çünkü çok yetenekli insanlar var.

Üçüncüsü ise kendini biraz geliştirmek. Çünkü Rusya çok hızlı

geliyor bunu ayak uydurmak gerekiyor. Kendinizi geliştirmezseniz, yenedünyaya ayak uyduramaz iseniz başarılı olmanız imkânsız. Rusya, çok hızlı değişen ve gelişen bir pazar. Buna ayak uydurmak için de kendinizi mutlaka geliştirmeniz gerekiyor."

## "Büyük hedeflere küçük adımlarla gidin"

■ "Yerel hayata uyum sağladıkça buradaki yaşamın bir parçası olduğun iş yaşantısında da başarı elde etmeye başladım. Bu pazardaki diğer uluslararası oyuncuları tarafından da görülmeye başladı ve teklifler almaya başladım. Eğer büyük hedeflerin var ise onlara ulaşmak için mutlaka küçük adımlar atmanız gerekir. Yoksa hedefe ulaşmanız çok zor. Yani büyük hedefi arkasından mutlaka küçük bir aksiyon olması gerekiyor. Büyük hedeflere giden yol küçük adımlarla başlar."

## Samsung'a transfer

■ Rusya pazarındaki birçok marka tarafından takip edildiğini ve teklifler aldığını söyleyen Dönmez, "İşte bu teklifler arasında düşüncemi de çalışmaya sistemi de benim bakış açımaya uyan aynı zamanda teknoloji ile alakalı olan Samsung'un yaptığı teklifi değerlendirme kararı aldım. Çünkü Samsung içerisinde çok büyük hedefler ve planlamalar vardı ve bende 2012 Aralık ayında tekliflerimi kabul ettim ve Rusya'dan sorumlu pazarlama başkanı olarak Samsung'a transfer oldum" diye konuşuyor.

## Rusya'ya İLK ADIM

■ "Procter & Gamble'da bir sonraki görevim istedim. Çünkü dünyanın en büyük ekonomilerinden bir tanesiydi. Cenevre'de iken Rusya ve Ukrayna'yı yönettiğim için bana her zaman çok ilginç bir pazar olarak gelmişti. Türkiye'ye dönüp de aynı pazarı yönetmektense daha büyük bir ülkeye gidip kendimi geliştirmek istedim. Bu Procter & Gamble'da çok gerçekleşen bir olay değildi. Çünkü Rusya'yı, Rusların yönetmesini istiyorlardı. Merkez ofiste iken Ruslarla çok iyi anlaşılıp, çalıştığım için beni seçtiler. Burada güzellik kategorilerinden sorumlu pazarlama direktörü olarak terfi edildim. Burada çalışırken yaklaşık 1 milyar dolarlık 20 markanın pazarını yönetiyordum."



**ALDE STROY**  
Genel İnşaat&Taahhüt

**ALDE MECH**  
Mekanik Taahhüt

**ALDE VENT**  
Havalandırma Üretim&Satış

**ALDE INVEST**  
Kiralık Ofis&Ambar



Anahtar Teslim İnşaat İşleri



Teknolojik Makina&Ekipman Montajı



Teknolojik Borulama



Ekipman ve Boru İzolasyonu



Paslanmaz Tank&Silo İmalat ve Montajı



Havalandırma, Yangın ve Duman Sistemleri Üretim ve Satışı

**MOSKOVA**  
1.Graivoronovsky Proezd, 20  
Tel:+7 (495) 234 27 77  
Fax:+7 (495) 956 24 17

**ST. PETERSBURG**  
Ul. Malaja Mitrofanovskaja, 6  
Tel:+7 (812) 380 97 42  
Fax:+7 (812) 369 01 63

**TÜRKİYE**  
Osman Ağa Mah. Gaziosmanpaşa Sok.  
No:21, D-3 Kadıköy/İstanbul  
Tel:+90 (216) 700 13 64  
Fax:+90 (216) 700 13 63

www.aldevent.com

www.alde-group.com