

**Çalışma Bakanlığı  
kadro ihtiyacı olan  
sektörü açıkladı**

s.9

**Rusların üçte biri  
düzenli olarak  
birikim yapıyor**

s.12

**Forbes, Rusya'nın  
en iyi yöneticilerinin  
listesini açıkladı**

s.11

**Gazetem** Rusya'nın ilk Türkçe Gazetesi  
Doğru zamanda doğru haber • 27 Kasım 2018 Salı • YIL: 12 • SAYI 305 www.gazetem.ru

Tüm bankacılık işlemleriyle  
hizmetinizdeyiz.  
www.denizbank.ru  
Tel : +7 495 725 10 20  
DenizBankMoscow

## HÜKÜMET, İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN DESTEKLENMESİ ÖNLEMLERİ ÜZERİNDE ÇALIŞIYOR S.5

**Özel ekonomi bölgeleri  
yatırımı açısından  
en çekici alanlar:  
Tataristan, Moskova  
ve Podmoskovye**



s.11

**Moskova'da iş dünyası  
üzerindeki vergi yükü  
yüzde 13 azaldı**

Moskova Ekonomi Politikası ve Kalkınma Departmanı basın servisi, başkentteki iş dünyası üzerindeki vergi yükünün 2019 yılının başından itibaren tüm taşınır malların emlak vergisinden muaf edilmesi nedeniyle yüzde 13 oranında azalacağını belirtti.

s.7



**“VİZE MUAFİYETİNİ  
SAĞLAYIP, GÜNDEMEN  
DÜŞÜRMEMİZDE FAYDA VAR”**

Ankara'da düzenlenen "Türkiye-Rusya İlişkileri: Geleceği Şekillendirmek" konulu Türk-Rus Toplumsal Forumu'nun açılış konuşmasını yapan Cumhurbaşkanlığı Sözcüsü İbrahim Kalın, "İkili ilişkilerimizde son dönemde, belki büyük fotoğraf içerisinde zikredilmesi gereken önemli konulardan bir tanesi de 'vize' meselesinin artık tamamen ortadan kalkması. Yani uçak krizi öncesi statüye her alanda dönmemizde büyük önem arz ediyor. Artık şu vize muafiyeti meselesini de tamamen sağlayıp bunu gündemden düşürmemizde fayda var." dedi.

Ankara Rusya Araştırmaları Enstitüsü (RUSEN), Rusya'nın Ankara Büyükelçiliği, Türk-Rus Toplumsal Forumu, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve AK Parti Dış İlişkiler Başkanlığı ile ortaklaşa düzenlediği ve Ankara

Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nde gerçekleştirilen forumda konuşan, Rusya'nın Ankara Büyükelçisi Aleksey V. Yerhov ise Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin ve Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın yıl içinde 6 kez görüştüğünü hatırlatarak iki ülke ilişkilerinin en üst seviyeye ulaştığını söyledi.

RUSEN Başkanı Prof. Dr. Salih Yılmaz, Türkiye ve Rusya arasındaki ikili ilişkilere atıfta bulunarak, "Rusya ve Türkiye'nin ikili ilişkileri geliştirmesi zaruri hale gelmiştir. Tarihten ders alıp rekabeti bırakarak iş birliğini esas almamız." diye konuştu.

Türkiye'nin eski Moskova Büyükelçisi Kurtuluş Taşkent de Türkiye'nin, 2000'li yıllarda güven veren bir dış politika izlediğini belirterek, iki ülke arasındaki ekonomik iş birliğinin karşılıklı çıkarlar çerçevesinde geliştiğini söyledi.

s.3

**Rusya'da ikinci el  
otomobil satışları  
yüzde 2,7 arttı**

Rusya Federasyonu'nda Ocak-Ekim döneminde ikinci el otomobil satışlarının geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 2,7 artarak 4 milyon 500 bine ulaştığını açıkladı.

Avtostat tarafından yapılan açıklamada, "10 ayın sonuçlarına bakacak olursak, piyasada artış görünüyor. Böylece, Ocak-Ekim döneminde ülkemizde yaklaşık 4 milyon 500 bin otomobil satıldı ve bu rakam 2017 yılının aynı dönemine göre yüzde 2,7 daha fazla" belirtildi

s.2

**Dünya kupası ve  
"tarafdar kimliği" iç  
turizmde artışa yol açtı**



s.7

**Merkez bankası, Rus ekonomisinin  
gelişiminin üç senaryosunu açıkladı**

Rusya Merkez Bankası, önümüzdeki üç sene içerisinde Rus ekonomisinin üç senaryosunu hazırladı.

Temel senaryoda ortalama petrol fiyatı 2019 yılında 63 dolara ve 2020-2021 yıllarında 55 dolara düşecek.



s.6

**Rusya'nın en hızlı  
büyüyen şirketleri  
açıklandı**

RBK haber ajansı, Rusya'nın en hızlı büyüyen şirketlerinin listesini hazırladı. Listenin zirvesinde Sergey Generalov'un "Sanayi Yatırımcıları" grubunun kilit aktifi "Pervaya Tyajelovesnaya Kompaniya" (PTK) şirketi yer alıyor.

PTK şirketinin ortalama kar artış temposu 2015 yılından 2017 yılına kadar yüzde 214 oldu, 2017 yılının kar tutarı ise 28 milyar 300 milyon rubleye ulaştı.

s.2

Credit Europe Bank  
Yanınızdaki güvenilir banka  
8 (495) 775 775 7  
8 (800) 700 775 7  
www.crediteurope.ru



# 2 ÖNE ÇIKANLAR

Rusların yüzde 47'sine göre en tehlikeli ulaşım aracı dolmuş



Rusya'da yapılan ankette vatandaşların neredeyse yarısı dolmuşları en tehlikeli ulaşım aracı olarak gördüklerini ifade etti. Vatandaşların yüzde 38'si ise uçağın en tehlikeli ulaşım yolu olduğunu düşünüyor.

Rusya Kamuoyu Araştırma Merkezi'nin (VTSIOM) düzenlediği ankete göre, Rusların yüzde 47'si en tehlikeli araç olarak dolmuşları görüyor. Moskova ve St. Petersburg sakinleri arasında ankete katılanların yüzde 59'u bu fikirde. Son bir yıl içerisinde dolmuş kullananların yüzde 31'i sürücü suçu nedeniyle meydana gelen trafik kazalarının en büyük tehlike olduğunu belirtti.

Rusların yüzde 38'i en tehlikeli ulaşım aracının uçak olduğunu düşünüyor. Uçak yolcularının yüzde 30'u uçakların kötü teknik durumu nedeniyle uçuşlardan korktuklarını söyledi. Sadece yüzde 23'ü şehirlerarası otobüslerin tehlikeli olduğunu, yüzde 17'si tramvay, trolleybüs ve otobüslerin tehlikeli olduğunu ifade etti.

Ankete göre, toplu taşıma araçlarının Ruslar arasında çok popüler olduğunu gösterdi. Rusların yüzde 74'ü son bir yıl içerisinde otobüsleri, yüzde 63'ü otobüs, yüzde 32'si metro, yüzde 25'i tren kullandığını söyledi.

9 Kasım'da 18 yaşından büyük vatandaşlar arasında düzenlenen ankete 1600 kişi katıldı.

## RUSYA'DA İKİNCİ EL OTOMOBİL SATIŞLARI YÜZDE 2,7 ARTTI



Rusya Federasyonu'nda Ocak-Ekim döneminde ikinci el otomobil satışlarının geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 2,7 artarak 4 milyon 500 bine ulaştığını açıkladı.

Avtostat tarafından yapılan açıklamada, "10 ayın sonuçlarına bakacak olursak, piyasada artış görülüyor. Böylece, Ocak-Ekim döneminde ülkemizde yaklaşık 4 milyon 500 bin otomobil satıldı ve bu rakam 2017 yılının aynı dönemine göre yüzde 2,7 daha fazla"

belirtili. Ekim ayında, Rusya ikinci el piyasasının hacmi yüzde 9 artarak 515 bin 700 adete ulaştı.

LADA, yüzde 25,7'lik bir payla liderliğini koruyor. Ekim ayında VAZ araçlarının hacmi, yüzde 2,7'lik bir pazar artışı göstererek 132 bin 600 arabaya ulaştı. Derecelendirme tablosunda ikinci ve üçüncü sıralarda Japon markaları Toyota (55 bin 900 araba, artı yüzde 10.1) ve Nissan (28 bin 200 araba, artı yüzde 12.2) yer alıyor. Dördüncü ve beşinci sırada ise Kore arabaları

Hyundai (26 bin 100 araba, artı yüzde 17.3) ve KIA (23 bin 600 araba, artı yüzde 25) yer aldı.

İkinci el piyasasında model yapısında önemli değişiklikler olmadı. Ekim ayında, yüzde 1,1'lik düşüşle 13 bin 700 otomobil ile LADA 2114 hatchback en popüler oldu. Ford Focus satışları yüzde 12,1 oranında artarak 13 bin 500 araç seviyesine ulaştı. Üçüncü sırada LADA 2107 bulunuyor, satışları yüzde 2,4'lük düşüşle 12 bin 300 otomobil seviyesinde.

Rusya diğer ülkeler için "Akıllı Şehir" kararlarının donörü olacak



Rusya İnşaat Bakan Yardımcısı Andrey Çibis, Rusya'da başlatılan "Akıllı Şehir" kararları bankasının diğer ülkelerde de kullanılabileceğini söyledi.

Smart City forumunda basın mensuplarına açıklama yapan Rusya İnşaat Bakan Yardımcısı Andrey Çibis, "Şehir sakinleri için alınan kararların bazıları diğer büyük şehirlere ilgi çekici gelebilir. Biz yavaş yavaş bu kararlar için donör haline gelmeye başlıyoruz" ifadelerini kullandı.

"Akıllı Şehir" kararları bankası 2018 Mayıs ayında başlatıldı. Üç dilde faaliyet gösteren özel portala şehir ortamı, kamu ve konut hizmetlerinin dijitalleşme pratikleri yer alıyor. Çibis, bugün portalın yüzden fazla projeyi kapsadığını, 40 projenin ise "Akıllı Şehir" çalışma grubunun değerlendirmesinde bulunduğunu dile getirdi.

Çibis, önümüzdeki zamanlarda portala projenin hayata geçirilmesine ilişkin haberlerin ve gerekli belgelerin ekleneceğini belirtti. "Akıllı Şehir" projesi "Dijital Ekonomi" ulusal projesi kapsamında uygulanıyor. Bunun gerçekleştirilmesi için 33 bölgeden 37 şehir pilot alan oldu.

### ASKAYNAK



Eczacıbaşı LINCOLN ELECTRIC

Moskova'daki depomuzda kaynak elektrodu ve telleri geniş seçenekli stoğumuz mevcuttur.

ЦЕНТАВРА-ЭЛЕКТРО

г. Москва 109559 ул. Цимлянская, д.3, стр. 1, офис 7  
тел.: +7 (495) 517-65-93 (94) / 784 96 44 / 545 74 57  
svarka@tsentavra.ru www.tsentavra.ru

### Rusya'nın en hızlı büyüyen şirketleri açıklandı

RBK haber ajansı, Rusya'nın en hızlı büyüyen şirketlerinin listesini hazırladı. Listenin zirvesinde Sergey Generalov'un "Sanayi Yatırımcıları" grubunun kilit aktifi "Pervaya Tyajelovesnaya Kompaniya" (PTK) şirketi yer alıyor.

PTK şirketinin ortalama kar artış temposu 2015 yılından 2017 yılına kadar yüzde 214 oldu, 2017 yılının kar tutarı ise 28 milyar 300 milyon rubleye ulaştı. Listenin ikinci sırasında "Uglesbyt" Kömür Şirketi bulunuyor. Şirketin artış temposu 3 yıl içerisinde yüzde 268 seviyesinde gerçekleşti, fakat geçen sene kar hacmi 24 milyar

200 milyon ruble oldu. İlk üçe yüzde 221'lik artış temposu ve 32 milyar 500 milyon ruble kar tutarı ile Azur Air dahil oldu.

Rusya'nın hızlı büyüyen şirketlerinde dördüncü "Bristol" oldu. Şirketin karı yüzde 114'lük tempoyla arttı ve 2017'de 67 milyar 500 milyon rubleye ulaştı. Beşinci sırada yüzde 158'lük artış temposu ve 2017 yılında 11 milyar 800 milyon rublelik karı ile "Lenelektromontaj" (LEM) bulunuyor. RBK'nın sıralaması sadece kar artış temposunu değil, hacmini de dikkate alan özel katsayı ile hazırlandı.

Rusya'nın İlk Türkiye Gazetesi  
**Gazetem**  
Doğru zamanda doğru haber www.gazetem.ru

www.gazetem.ru

Registration No: ПИ № ФС77-27582

İmtiyaz Sahibi  
**Siyamend Kaçmaz**

Haber Merkezi **Aybüke Şen**

Matbaa **Forte Press**

● 27 Kasım 2018 Salı ● YIL: 12 ● SAYI 305

#### GAZETEM'E ULAŞIN

Tel: +7 (499) 341 82 94  
Faks: +7 (499) 978 24 49  
Adres: 1.Graivoronovskiy D.20 s.35 Ofis:21  
e-mail: abone@gazetem.ru  
haber@gazetem.ru  
reklam@gazetem.ru

Gazetem ayda 2 kez 2000 tirajla Moskova'da basılmaktadır.

Bu gazete Basın-Yayın meslek ilkelerine uymaya söz vermiştir. Yazarlar yazdıkları yazılardan sorumludur. Tüm basım ve yayın hakkı 000 Gazetem'e aittir.



# “VİZE MUAFİYETİNİ SAĞLAYIP, GÜNDEMDE DÜŞÜRMEYİZDE FAYDA VAR”

Ankara Rusya Araştırmaları Enstitüsü (RUSEN), Rusya'nın Ankara Büyükelçiliği, Türk-Rus Toplumsal Forumu, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve AK Parti Dış İlişkiler Başkanlığı ile ortaklaşa düzenlediği "Türkiye-Rusya İlişkileri: Geleceği Şekillendirmek" isimli forumda konuşan Cumhurbaşkanlığı Sözcüsü İbrahim Kalın, çarpıcı açıklamalarda bulundu.

Türkiye ile Rusya arasında her alanda örnek teşkil edilecek ikili ilişkiler manzumesinin olduğunu belirten Kalın, uçak krizi olduğunda iki ülke arasında yaklaşık 6-7 ay yaşanan gerilim ve Ankara'da terör saldırısı sonucu hayatını kaybeden Rus Büyükelçi Andrey Karlov ile ilgili de o gün yaşanan ve kimsenin bilmediği bazı bilgileri paylaştı.

Kalın, yaşanan talihsiz olaylar ile ilgili şöyle konuştu: "Uçak krizi meselesinde yoğun bir diplomasi çalışmasıyla aşma imkânımız oldu. Bir gün belki detaylı anlatırım, o günlerde bir gece vakti Özbekistan'a nasıl uçup Sayın Putin'e, Sayın Cumhurbaşkanımızın mektubunu ulaştırdığımızın detaylarını biliyorum. Biz o anları yaşarken hep bir iyimserlik içerisindeydik. Burada güçlü bir liderlik ortaya konduktan sonra bu krizin aşılmaması için hiçbir sebep yoktur. Bazı düşman çevrelerin bir provokasyonu olarak Karlov cinayeti de Türk-Rus ilişkilerini bozmak, hatta tamamen sabote etmek amacıyla düzenlenmiş bir menfur saldırıydı. Bize bu haber geldiğinde, Rus mevkidaşını Yuri Uşakov'u, haberi ilk bizden almalarının önemli olduğunu düşündüğüm için direkt aradım. O da teşekkür etti. Hepimiz şok içindeydik. Bir Rus büyükelçisi nasıl Ankara'da böyle bir suikasta kurban gidebilir? O ilk anda kurduğumuz temas sayesinde Cumhurbaşkanlarımızı telefonda görüştük. Burada Sayın Putin'in gösterdiği siyasi liderlik ve dirayet, Rus toplumunun gösterdiği olgunluk sayesinde bu krizi aştık." diye konuştu.

Kalın, TürkAkım Projesi'nin sadece Rus gazının Avrupa'ya ulaştırılmasından ibaret bir proje olmadığını altını çizerek, dünya enerji



haritasının yeni bir çerçeveye oturması anlamında önemli tazammunları olan bir proje olduğunu belirtti.

## “DÜN UZAK GİBİ GELEN ALANLARDA İŞBİRLİĞİNE BAŞLIYORUZ”

Forumda konuşma yapan Rusya'nın Ankara Büyükelçisi Aleksey Yerhov ise Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin ve Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın yıl içinde 6 kez görüştüğünü hatırlatarak iki ülke ilişkilerinin en üst seviyeye ulaştığını söyledi.

Yerhov, Rusya ve Türkiye arasında ticaretin her sene yaklaşık yüzde 40 arttığını belirterek, "Dün uzak gibi gelen alanlarda işbirliğine başlıyoruz ve bu işbirliğini yürütüyoruz. İki taraflı işbirliğinde eşsiz bir düzeye ulaştık. Turizm alanında rekor rakamlara ulaştık. Geçen yıl 4,7 milyon Rus turist Türkiye'yi ziyaret etti. Bu yıl, bu rakamın 5,5 milyona çıkmasını bekliyoruz." ifadesini kullandı.

İki ülke arasında TürkAkım ve Türkiye'nin ilk nükleer güç santrali olan Akkuyu Nükleer Güç Santrali gibi stratejik projelerinin hayata geçirildiğini hatırlatan Yerhov, "Hayat ortak yol ve çözüm bulduğumuz yerlerde bizi başarının beklediğini gösteriyor. Bunun güzel bir örneği de Suriye. Suriye'de Rusya ve Türkiye'nin işbirliği iyi yöndeki ciddi değişikliklerin anahtarı oldu. Suriye topraklarına barış



geldi ve biz Rusya ve Türkiye ortak çabalarla siyasi çözüm sürecini yürütüyoruz. Aynı perspektifler daha birçok alanda mevcut." diye konuştu.

## “REKABETİ BIRAKARAK İŞ BİRLİĞİNİ ESAS ALMALIYIZ”

Ankara Rusya Araştırmaları Enstitüsü (RUSEN) Başkanı Prof. Dr. Salih Yılmaz, Ruslarla çok iyi ilişkiler kurduklarını belirterek, "Biz Ruslarla çok iyi ilişkiler kuruyoruz ama vize yüzünden Rusya'ya gidemiyoruz. İlişkilerimizin daha ileriye taşınması için Türkiye'ye vize muafiyetinin getirilmesi önem teşkil ediyor." dedi.

RUSEN Başkanı, Türkiye ve Rusya arasındaki ikili ilişkilere atıfta bulunarak, "Rusya ve Türkiye'nin ikili ilişkileri geliştirilmesi zaruri hale gelmiştir. Tarihten ders alıp rekabeti bırakarak iş birliğini esas

almalıyız." diye konuştu.

Yılmaz, Türk ve Rus medeniyetlerini birbirini tamamlayan medeniyetler olduğunun altını çizerek, "İki ülke ekonomi alanında yakınlaştığı gibi toplumsal anlamda da yakınlaşmalıdır. Türkiye ve Rusya yeni dünyada yeni şeyler söylemekle mükelleftir." ifadesini kullandı.

Cumhurbaşkanlığı Güvenlik ve Dış Politikalar Kurulu Üyesi Dr. İsmail Safi de konuşmasında, "Türk ve Rusların bu coğrafyanın iki önemli unsuru olduğunu kabul etmek lazım. Bu coğrafyada Türklük ve Rusluk, Avrupalılıktan daha güçlüdür." değerlendirmesinde bulundu.

TürkAkım, Akkuyu Nükleer Güç Santrali ve S-400 Savunma Sistemi gibi ortak projelere değinen Safi, "Bugün Türkiye ve Rusya ilişkilerinin mükemmel seviyede olduğunu söyleyebiliriz. Türkiye ve Rusya ilişkileri gelişmeye ve derinleşmeye devam ediyor." ifadesini kullandı.

Safi, Türkiye ve Rusya'nın rakip iki ülke olmadığını, aksine birbirini tamamlayan ülkeler olduğunu belirterek bunda iki ülke liderlerinin ortaya koyduğu iradenin etkili olduğunu kaydetti.

## “RUSYA VE TÜRKİYE YENİ DÜNYA DÜZENİNİ BERABER İNŞA EDİYOR”

Rus emekli general ve askeri uzman Aleksandr Vladimirov da "Rusya ve Türkiye sağlıklı diyalog kurarak, yeni dünya düzenini beraber inşa ediyor." dedi.

Forumunda konuşan Vladimirov, TürkAkım projesine ilişkin, "Rusya ve Türkiye'nin cumhurbaşkanları, strateji açısından yeni bir dünya mimarisinin inşasına temel attı." ifadesini kullandı.

Türkiye-Rusya ilişkilerinin geleceğinin şekillendirilmesi gerektiğini vurgulayan Vladimirov, "Rusya ve Türkiye sağlıklı diyalog kurarak, yeni dünya düzenini beraber inşa ediyor. Sadece diyalog aracılığıyla dünyadaki sorunlar çözülebilir. Bütün ülkelerin bunu anlaması gerekiyor." diye konuştu.

## Türkiye'deki Putin sevgisine kendisi de şaşırıyor

Rus lider Vladimir Putin, Karadeniz üzerinden ikinci doğal gaz boru hattının Türkiye'ye ulaşması nedeniyle düzenlenen törene katılmak için geçen hafta İstanbul'daydı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı töreni bende yerinden takip ettim. Putin, Rusya dışında sanırım bu kadar alkışlandığıma ilk defa İstanbul'da tanık olmuştum. Bir de sokak aralarında ve kahve sohbetlerinde kendisine "Putin Baba" dediğini duysa tavrı kim bilir ne olurdu...

Geçen haftaki köşemde de yazmıştım, bir gazeteci için en önemli şeyin, olayın gerçekleştiği yerde olması; o atmosferi soluması ve yerinde gözlem yapması diye... Bu nedenle son on yıldır mümkün olduğunca Putin ve Erdoğan'ın görüşme ihtimali olan iki ülke haricindeki başka ülkelerde de gerçekleşen bütün uluslararası toplantılara katılmaya çalıştım. Anlayacağınız heybemde kitap yazacak kadar bir bilgi birikti. Birçok ülkede Putin'e karşı bu denli tezahürata giden bir olay ile karşılaşmamıştım.

Putin mevcut dünya liderleri arasında en tanınan isimlerinden birisi. Buna kimsenin itirazı yok. Gittiği birçok ülkede de bir devlet



başkanı değil de popüler bir kültürün yıldızı gibi karşılandığına defalarca şahit oldum. Ama son İstanbul seyahatinde o salondaki atmosfere Putin'in kendisi de şaşırıyor. Sanki konuşmaya çıkan bir liderden çok şarkı söylemeye çıkmış bir rock şarkıcısı gibi karşılandı. Hiç şüphesiz bu Putin'i de hem şaşırttı hem de gururunu okşamış olacak ki mimiklerine yansıdı.

Biz toplum olarak birisini benimseyip sevmeye başlayınca "İmparator", "Baba", "Reis" gibi yakıştırmaları yapar isminin önüne ve ya arkasına bu ifadeler yapıştırırız. İstanbul'da bulunduğum süre içerisinde sohbet ettiğim taksicisinden-garsonuna hatta gazeteci meslektaşlarıma kadar birçok kişinin Rusya ile ilgili bilgi almak isterken "Putin Baba" kelimesini kullandığını gördüm.

Türk halkının büyük çoğunluğunun "Reis" olarak adlandırdığı ve sevgi

gösterdiği Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan gibi Rusya lideri Vladimir Putin'i de "Baba" demesi çok ilginç geldi bana. Umarım artık "Putin Baba" da buna kayıtsız kalmaz ve çok sevildiği Türkiye için vizesiz rejime bir an evvel yeniden geçilmesi için talimat verir.

Artık Türk-Rus ilişkileri bence boyut değiştirdi, çünkü çok güç bir sınavdan başarıyla geçti. Bu geçiş sırasında yaşanan zorluklar gördüğümüz kadar iki halkı birbirine daha fazla bağladı. Eskiden kafalarda ilişkilerin Erdoğan ile Putin'in kişisel dostlukları ile yürüdüğü ve bunlardan birisinin siyaset sahnesinden çekilmesi ile zor duruma gireceği belirtiliyordu, ancak bu yaşanan olayda Ankara ile Moskova arasındaki siyasi ilişkilerden çok ülkeler arasında halkların ilişki yoğunluğu ön plana çıktı ki endişemizin yersiz olduğunu gösterdi. Ancak Erdoğan ile Putin'in katkısı asla bir kenara bırakılmaz.

Siyasi gelişmelerin her dönem sıcak ve değişkenlik gösterdiği bu coğrafyada, Rus halkı ile Türk halkı kültürel değerlerin yanı sıra yükselen ekonomik iş birliği ile de uzun yıllar bu ilişkinin bozulmasına izin vermeyecektir diye düşünüyorum.

(+7 495) 727 33 22  
www.teknosan.ru  
info@teknosan.ru  
Shosse Entuziastov 7 Moskova

**Güvenlik sistemleri**

- Hırsız güvenliği
- Kartlı geçiş
- Kamera (CCTV)
- Turnike ve bariyer

**Emniyet sistemleri**

- Yangın ihbar
- Acil anons ve tahliye
- Gazlı söndürme
- Gaz algılama

**Akıllı Çözümler**

**Network**

- Yapısal kablolu
- Aktif ağ cihazları
- WiFi
- Telefon

**BMS**

- HVAC
- Aydınlatma
- Sayaç okuma

**Yardımcı sistemler**

- Interkom
- TV/SAT
- Merkezi saat
- Radyo
- Engelli iletişim
- Ödemeli otopark

Danışmanlık - Projelendirme - Malzeme temini - Montaj - Süpervizyon  
Devreye alım - Eğitim - Bakım

**Honeywell**  
**ESSER**

**SIEMENS**  
**Panasonic**

**BOSCH**  
**CISCO**

**Schneider Electric**  
**AVAYA**



## Rusya işletme değerlerine göre en kötü ülkeler arasında

**M**oskova Yönetim Okulu "Skolkovo" ve Yatırım Grubu UCP, Rus şirketlerinin değerlerinin ABD, AB ve Çin'deki rakiplerinden daha az olduğunu bildirdiler.

İşletme değerleri açısından dünyanın önde gelen 30 büyük ekonomisinin değerlendirilmesi sonucunda Rusya 27. sırada yer aldı. Bu bir Rus girişimcinin şirketinin satışında batı Avrupa, ABD ve çoğu BRICS ülkesindeki rakiplerinden 2-4 kat daha az para elde edebilecekleri anlamına geliyor.

Ülkeler işletme değeri endeksi temelinde karşılaştırıldı. Araştırma makroe-

konomi, yatırım güvenliği, faiz oranları, sermaye erişimi ve vergi politikası olmak üzere beş kategoride işletme değerlerini dikkate alan 19 değere göre yapıldı. Endeksi 100'e yakın olan ülkelerin en iyi pratiğe yakın oldukları belirtildi. Rusya 29,26 puan ile BRICS ülkeleri ve gelişmiş piyasalarından geride kalarak 27. sırada yer aldı. Daha önce benzer değerlendirme Dünya Ekonomi Forumu Rekabet Gücü Endeksi kapsamında yapıldı. Bu listede Rusya 38. sırada bulunuyordu.

Şirketlerin değerlendirilmesinde piyasa gelecekteki kar payı akışını dikkate alıyor.

Şirketlerin değerini finans istikrarı da etkiliyor. Belgede, Rusya'da finans piyasasının yetersiz gelişim düzeyi ve finans hizmetlerinin yetersiz erişimi olduğuna dikkat çekildi. Sermayenin ana kaynağı olan bankalar kredilerin faiz oranlarını artırıyolar. Bu yüzden Rusya'daki şirketler kendi güçlerine güvenmek zorundalar veya devletten yardım talep ediyorlar.

Prosperity Capital Management Kurumsal Yönetimi Müdürü Denis Spirin, Rusya'nın kötü kurumsal yönetim itibarına sahip bir ülke olmasının da işletmelerin değerlerini azalttığına dikkat çekti.

# RUSLARIN "SERBEST PARA" HACMİ YÜZDE 2,2 AZALDI



**R**usların Ekim ayında "serbest para" hacmi Eylül ayına göre yüzde 2,2 azaldı ve 22 bin ruble oldu.

Serbest para endeksi evin geliri ve gerekli ürün ile hizmetlere harcamalar arasındaki farkı gösteriyor. Bu 10 binden fazla nüfusa sahip 220 şehirdeki 40 bin Rus vatandaşının, 15 bin evin tüketim verilerini temel alıyor. "Romir" holding, Eylül ayında Rusların serbest para hacimlerinin Ağustos'a göre yüzde 4,8 artarak 21 bin 900 ruble olduğunu açıkladı. Açıklamada, "Ekim ayında serbest para hacmi ortalama bir evde Eylül ayına göre neredeyse hiç değişmedi ve 22 bin seviyesinde kaldı. Yıllık ortalama serbest para endeksi Ekim ayının verileri de dikkate alınca 23 bin 100

ruble seviyesinde.

Rusların Ekim ayında günlük giderleri Eylül ayına göre yüzde 3,1 arttı ve geçen ay bireysel enflasyon yüzde 0,35 oldu. Bir başka deyişle öncelikli, yaşam için gerekli giderler Eylül ayından daha fazla gerçekleşti. Bu serbest para hacminde büyük olmayan bir küçülmeye neden oldu.

Nüfusu 1 milyondan fazla olan şehirlerde endeks Ekim ayında hiç değişmedi ve 28 bin 500 ruble seviyesinde kaldı. 500 bin-1 milyon arası nüfusa sahip şehirlerde endeks yüzde 1,7 azalarak 23 bin 200 ruble oldu ve 100-500 bin nüfusa sahip şehirlerde serbest para hacmi yüzde 6,2 azalarak 15 bin 100 ruble oldu.

## Sberbank birkez daha Rusya'nın en pahalı şirketi oldu

**S**berbank, bir kez daha Moskova Borsası'nda sermaye düzeyine göre Rusya'nın en pahalı şirketi oldu. Kredi kuruluşunun hisselerinin toplam değeri 4 trilyon 435 milyar 400 milyon rubleye ulaştı.

Bunun sonucunda Sberbank "Rosneft" şirketini geride bıraktı. Rosneft'in borsa kapanışındaki sermaye düzeyi 4 trilyon 364 milyar 900 milyon ruble oldu.

En büyük Rus bankası Ağustos ayında sermayeye göre "Rosneft" şirketinin gerisinde bulunuyordu. Ağustos ayında Sberbank'ın hisseleri ABD'nin yaptırımlar uygulama endişesi nedeniyle düşüşe geçti. "Rosneft" in kotaları ise küresel petrol fiyatlarının artması fonunda güçlendi.

## Moskova yönetiminden Doing Business listesinde yükselmeye devam kararı

**M**oskova Şehir İnşaat Politikası Departmanı Başkanı Sergey Levkin, Rusya'nın Doing Business raporundaki pozisyonunun ciddi anlamda artması ve inşaat alanında yaptığı reformlara rağmen bu yönde çalışmaya devam edileceğini söyledi.

Sergey Levkin, Dünya Bankası'nın Doing Business raporunda Rusya'nın inşaat izni alımında bu sene 48. sıraya yükseldiğini, inşaat kontrol kalitesi endeksinde ise 15 puandan 14 puan aldığını hatırlattı. Levkin yaptığı açıklamada, "Sıralamada yükselmemize rağmen, biz vardığımız noktada durmayı planlamıyoruz. Üzerinde çalışmamız gereken konular var ve biz müteahhitlerimiz için idari yükümlülüklerin azaltılması yönündeki çalışmalarımıza devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.

"Rusya'nın sıralamadaki pozisyonuna hemen yansımayaabilir"

Levkin, "Özellikle önümüzdeki yıllar için planlarımız arasında kaynak temin kuruluşları ile anlaşma imzalama sürelerinin azaltılması, ağ şirketlerinin tüm hizmetlerinin elektronik ortama dönüştürülmesinin tamamlanması bulunuyor. Yapılan çalışmalardan elde edilecek verim Rusya'nın sıralamadaki pozisyonuna hemen yansımayaabilir, çünkü liste hazırlanırken oturmuş etkiler dikkate alınıyor" diye konuştu.



### HUKUK KÖŞESİ

K. Av. Ender KARATAŞ  
avukatrusya@gmail.com

## Vergi daireleri, şirket adresinin gerçek olmaması durumunda çalışan bir firmanın sicil kaydını silebiliyor

**R**usya'da son dönemde ticaret yapan firmalar için en önemli konuların başında kendilerine ait adreslerini doğru ve düzgün hale getirmek gelmektedir. Firma adresinizin doğru olması yeterli değildir, düzgün olması da gerekmektedir. Yani eskiden sadece cadde ismi ve bina numarası ile şirket kurmuş firmaların şu günlerde sicil kayıtlarını mutlaka kontrol etmesi gerekiyor.

### SİCİL KAYITLARINA "DOĞRU OLMAYAN ADRES" NOTU

Moskova için bir örnek ile konuyu anlatmaya çalışalım. Şirket açma işlemini yaptığımız 46 numaralı vergi dairesi geliştirdiği bir yazılım ile adresleri ve firmaları eşleştirmeye başladı.

Bunun sonucunda gerçek olmayan adreslere, iki den fazla firmanın kayıtlı olduğu adreslere, evlere kayıtlı olma hakkı olmayan sektör firmalarına, ve diğer sıkıntılı adreslerde kayıtlı firmaların tamamına sicil kayıtlarına "DOĞRU OLMAYAN ADRES" notu düşmeye başladı. Bu bilgi girişinin ardından vergi dairesi 6 ay süre ile beklemektedir. Ve bu sorun ile ilgili olarak sizin şirketinizin adresine vergi dairesi tarafından herhangi bir uyarı yazısı gönderilmemektedir. Geçen 6 ay sonunda vergi dairesi yine firmanızın siciline girerek adres düzeltilmemiş ise yeni bir not ilave etmektedir.

### HESAPLARINA VE MAL VARLIĞINA EL KOYARAK ŞİRKETİN SİCİL

### KAYDINI SİLMEKTE

Buna göre sicil de "FİRMANIN SİCİL KAYDI SİLİNECEKTİR, KARAR TARİHİ VE KARAR NUMARASI" bir ilave bilgi kaydı işleyecektir. Ayrıca vergi dairesi bu kararı VESTNİK GAZETESİNDE yayınlamaktadır. Bu işlemin ardından vergi dairesi şirketinizin banka hesaplarını bloke ederek 3 ay daha bekleyecektir. Üç ay sonunda yine bir düzeltme olmamış ise, vergi dairesi firmanızın tüm banka hesaplarına ve mal varlığına el koyarak şirketin sicil kaydını silmektedir. Firmanızın çalışması, işçilerinizin olması, banka hesaplarınızda paraların olması, firma üzerine mülklerinizin olması bu işlemleri engelleyememektedir. Maalesef Rusya finans ve ekonomi

bakanlıkları bu gerçek olmayan firma adresleri ile mücadele de kesin kararlı olduğunu göstermek için son derece sert önlemler almaya başlamıştır. Aynı kontrol mekanizması Yabancı Firma Temsilcilik ve Şubeleri için de geçerlidir.

### ŞİRKETİNİZİN ADRES PROBLEMİ OLUP OLMADIĞINI KONTROL EDİNİZ

Acilen yapmanız gereken işler olarak önerimiz; Firma siciline bakarak şirketinizin adres problemi olup olmadığını kontrol ediniz. Eğer problemlili adres olarak, vergi dairesinden düşülmüş notlar ve uyarılar var ise derhal adresinizi düzeltiniz. Bu işlemleri anlamıyor veya yapamıyorsanız bir hukuk bürosunu veya bizleri arayınız.



## Moskova'da elit gayrimenkul anlaşmalarında rekor kırıldı



**K**alinka Group Danışmanlık Şirketi, 2018 yılının üçüncü çeyreğinde elit gayrimenkul anlaşmalarının sayısının son birkaç yılın rekorunu kırdığını bildirdi.

Kalinka Group tarafından yapılan açıklamada, "Bu senenin üçüncü çeyreğinde yaklaşık 230 anlaşma imzalandı ve bu son yılların satış rekorudur. Geçen senenin aynı dönemine göre bu değer yüzde 32 arttı" denildi. Toplam teklif hacmi 2017 yılının üçüncü çeyreğinin değerlerini yüzde 3 aştı ve 2100'e ulaştı. Üçüncü çeyreğin sonunda satışlar 55 elit konut projesinde gerçekleşti ve hepsi Merkez İdari Bölgesi'nde bulunuyor.

Kalinka Group Stratejik Danışmanlık Departmanı Başkanı Roman Popov, 2018 yılının üçüncü çeyreğinde projelerin yüzde 18'inde fiyatlar yüzde 7,5 artarken, projelerin yüzde 7'sinde yüzde 7,5 azaldığını ifade etti. Elit segmentte ortalama fiyatlar metrekare başına 992 bin 200 ruble, premium segmentte ise 617 bin 900 ruble oldu.

Kalinka Group Yönetim Kurulu Başkanı Yekaterina Rummyantseva, alım aktivitesindeki artışın ruble kurundaki dalgalanma ve yeni yatırım söylentileri ile ilgili olduğunu kaydetti.

## Rusya'da ticaret gayrimenkulüne yatırımlar yüzde 70 azalabilir

**C**ushman & Wakefield, Rusya'da 2018 yılı sonunda ticaret gayrimenkulüne yatırım hacminin yüzde 70 azalarak 1 milyar 200 milyon euroya düşebileceğini bildirdi.

Cushman & Wakefield'in basın açıklamasında, "Bir sene içerisinde yatırım hacmi 1 milyar 200 milyon euro olacak. Bu değer 4 milyar euro gibi bir hedefe ulaşılan 2017 yılından kat ve kat daha düşük" denildi. Bu senenin 9 ayı içerisinde 700 milyon euro yatırım yapıldığı belirtildi. Geçen sene yabancı yatırımların net çıkışı 800 milyon euro iken, bu senenin 9 ayı sonunda net çıkış sadece 9 milyon euro oldu. Bu yabancı yatırımcıların piyasadaki çıkışının neredeyse sona erdiği anlamına geliyor.

Şirket uzmanları, bu nedenden dolayı 2019 yılında yatırım aktivitesinde canlanma beklendiğini ifade ettiler.

# SBERBANK, RUSLARIN MÜLKİYET VERGİLERİNE NE KADAR HARCADIKLARINI AÇIKLADI



**S**berbank, Rusların 2018 yılının 10 ayı içerisinde mülkiyet vergilerine ortalama harcamalarının yüzde 4,5 arttığını bildirdi. Böylelikle araç vergisi 4300 ruble, arazi vergisi 2100 ruble ve emlak vergisi 1300 ruble oldu.

Sberbank tarafından yapılan açıklamada, "Araç vergilerinin ortalama tutarı 4261,5 ruble, arazi vergisi 2087,41 ruble, emlak vergisi 1285,48 ruble oldu. Değerlendirme 2018 yılının 10 ayının verilerine göre yapıldı" denildi. Tüm üç vergi türünde ortalama "fatura" bu süre zarfında yüzde 4,5 arttı. Bu genel olarak enflasyon temposu ve gelir artışı ile karşılaştırılıyor. Fakat 2017 yılında artış yüzde 3,6 seviyesinde gerçekleşti.

Araştırmaya göre, en hızlı artış yüzde 13,4 ile emlak vergilerinin ortalama ödemelerinde

yaşandı. Ardından yüzde 12,7 oranında artışın yaşandığı arazi vergisi geliyor. Sberbank, "Kadastro fiyatının kullanımına geçiş direkt etki sağlıyor. Araç vergisi ise neredeyse hiç değişmiyor. Fakat araç vergisi en yüksek ödeme tutarına sahip. Tüm ödeme tutarının yüzde 64'ünü araç vergileri, yüzde 29'unu emlak vergisi ve yüzde 7'sini arazi vergisi oluşturuyor" ifadelerini kullandı.

2018 yılında emlak vergilerinin ortalama tutarı halkın gelirinin yüzde 0,32'sini, arazi vergileri yüzde 0,53'ünü ve araç vergileri yüzde 1,06'sını oluşturuyor. 2016 yılından itibaren arazi ve emlak vergilerinin payları istikrarlı biçimde artıyor, araç vergilerinin payı ise aksine düşüyor. Bunun insanların otomobilin modeline göre ödeme tutarlarını etkileme imkanlarına bağlı olduğu belirtildi.

## Hükümet, inşaat sektörünün desteklenmesi önlemleri üzerinde çalışıyor

**R**usya İnşaat Bakanı Vladimir Yakuşev, İnşaat sektörünün desteklenmesine yönelik önlemler konusunda hükümetin ciddi görüşmeler yürüttüğünü söyledi. Kommersant gazetesi, daha önce Kamu Konseyi çalışma grubunun belirlenen finansman hacmi ile öncelikli ulusal proje "Konut"un yerine getirilemeyeceğini itiraf ettiğini yazdı.

Yakuşev yaptığı açıklamada, şu anda inşaat sektörünün önünde iki eşdeğer görev olduğunu, bunların devlet başkanının Mayıs talimatını yerine getirmesi çerçevesinde 1,5 kat artmak ve hisselsi inşaat piyasasında oyun

kurallarının değiştirilmesi olduğunu ifade etti.

Projenin değerlerine dikkatli yaklaşılması gerek

Yakuşev, "Sektörün direkt devlet desteği dahil olmak üzere yönetim kararlarına ihtiyacı var. Ulusal konut projesinin değerlerine dikkatli yaklaşılması gerek, çünkü bu projenin enflasyonun yüzde 4'ün altında olması ve halkın gelirinin artması koşullarında hedeflerine ulaşması gerek" şeklinde konuştu.

Yakuşev, yönetim kararları alınır alınmaz ulusal proje kimliğinin düzenleneceğinin altını çizdi.

## Rusya'da konut inşaatı 10 ay içerisinde yüzde 3,6 azaldı

**R**usya İstatistik Kurumu (Rosstat), Rusya'da 10 ay içerisinde konut inşaatının geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 3,6 oranında azaldığını bildirdi.

Rosstat'ın açıklamasında, "Rusya'da 2018 yılının 10 ayı içerisinde konut inşaat hacmi geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 3,6 oranında azaldı. Bu süre zarfında 51 milyon 400 bin metrekare konut inşa edildi" ifadesi kullanıldı.

Ocak-Ekim aylarında 694 bin 600 yeni daire inşa edilirken, Ekim 2018'de bu değer 81 bin yeni daire oldu.

## Moskova'daki yeni binalar satış rekoru kırdı



**E**kim ayında, Moskova'da yeni konut piyasasında rekor sayıda satış anlaşması kaydedildi. İnşaat sektöründe 8 binden fazla hisselsi katılım anlaşması imzalandı.

Federal Kadastro, Tapu kayıt ve Haritacılık Servisi (Rosreestr) tarafından yapılan açıklamada, "Ekim 2018'de konut gayrimenkulünde 8 bin 326 adet hisselsi katılım anlaşması kayıt edildi. Bu Ekim 2017'nin değerlerine göre yüzde 58 ve Eylül 2018'e göre yüzde 18 daha fazla" denildi.

Geçen ay Moskova'nın ipotek piyasası da rekor kırdı. Rosreestr bir ay içerisinde 10 binden fazla ipotek anlaşması kaydetti. Bu değer Ekim 2017'ye göre 2 kat ve Eylül 2018'e göre yüzde 31 daha fazla. Ocak-Ekim aylarında geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 75 daha fazla ipotek anlaşması kaydedildi.

Öte yandan, Moskova'da ikinci el konut piyasasının 10 aylık sonuçları tüm 2017 yılının sonuçlarına eş değer. Rosreestr'in verilerine göre, Ocak-Ekim aylarında 121 bin 800 adet alım satış anlaşması kaydedildi. Özellikle Ekim ayında geçen senenin Ekim ayına göre yüzde 41'lik artışla 16 bin 100 adet anlaşması imzalandı.



## Ekonomik Kalkınma Bakanlığı: Ocak-Ekim aylarında GSYİH artışı yüzde 1,7 seviyesinde

Rusya'nın GSYİH artışı, Ocak-Ekim aylarında yıllık anlamda yüzde 1,7 seviyesinde gerçekleşti.

Ekonomik Kalkınma Bakanlığı Basın Servisi'nden yapılan açıklamada, "Ekonomik Kalkınma Bakanlığı'nın değerlendirmesine göre, Ocak-Ekim aylarında GSYİH artış temposu yıllık anlamda yüzde 1,7 seviyesinde gerçekleşti" denildi.

Ekonomik Kalkınma Bakanlığı'nın raporunda, Ekim ayında GSYİH artışının yıllık anlamda Eylül ayındaki yüzde 1,1'den yüzde 2,5'e yükseldiği belirtildi. GSYİH artış temposunun artmasının ilk olarak Eylül ayındaki yüzde 6'lık düşüşün ardından yüzde 11,9'luk artış gösteren tarım sektöründeki üretim eğiliminin artmasından kaynaklandığı belirtildi.

Belgeye göre, sanayi üretiminin ve inşaat çalışmaları hacminin artışının hızlanması da GSYİH eğiliminin iyileşmesine katkıda bulundu.

Rusya İstatistik Kurumu'nun verilerine göre, Ocak-Eylül aylarında GSYİH yıllık anlamda yüzde 1,5 arttı. Ekonomik Kalkınma Bakanlığı'nın 2018 yılı sonu için mevcut tahmini yüzde 1,8 seviyesinde.

## Petrol fiyatlarının düşmesine rağmen Ekim ayında rublenin dalgalanması azaldı



Petrol fiyatlarının düşmesine rağmen Ekim ayında ruble kurunun dalgalanması azaldı. Dalgalanma Ağustos ayındaki patlama öncesindeki düzeye düştü.

Rusya Merkez Bankası'nın finans piyasalarının risk raporunda, "ABD-ruble ikilisinin dalgalanma düzeyi 3 aylık bir sürede Ağustos 2018'deki gelişmekte olan piyasalardaki dalgalanma artışı öncesindeki değerlerine döndü" denildi.

Merkez Bankası'nın bütçe kuralı çerçevesinde piyasada döviz alımını durdurması petrol fiyatlarının ciddi anlamda düşmesi koşullarında bile ruble dalgalanmasının durdurulmasını sağladı. Merkez Bankası, faiz oranı kararlarının da buna neden olduğunu açıkladı. Ayrıca, rublenin döviz kurundaki mevcut eğilimi gelişmekte olan piyasalardaki sermaye akışının hareket karakterinden kaynaklandığı belirtildi.

Merkez Bankası, "Petrol piyasasının risklerine rağmen, Ekim ayında döviz kurunun dalgalanmasında düşüş gözlemlendi. Uluslararası araştırmalara göre, döviz kurunun dalgalanmasındaki düşüş ulusal dövizlerdeki devlet tahvillerinin gelirlerinin azalmasına neden oluyor" ifadelerini kullandı.

## Rusya'nın ana sermayesine yatırımlar yüzde 4 arttı

Rusya İstatistik Kurumu (Rosstat), 2018 yılının 9 ayı içerisinde Rusya'nın ana sermayesine yatırımların 10 trilyon 227 milyar rubleye ulaştığını bildirdi.

Daha önce 2018 yılının ilk yarısı sonunda Rusya'nın ana sermayesine yatırımların yıllık anlamda yüzde 3,2 ve birinci çeyrekte yüzde 3,6 arttığı açıklandı. Rosstat tarafından yapılan açıklamada, "2018 yılının Ocak-Eylül aylarında Rusya'nın ana sermayesine yatırımlar geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 4,1 artarak 10

trilyon 227 milyar rubleye ulaştı" denildi.

Rosstat 2016'dan itibaren aylık yatırım verilerini yayınlamayı bırakarak, 3 aylık takibe başladı. 2017 yılı sonunda ülkenin ana sermayesine yatırımlar 15 trilyon 967 milyar ruble seviyesinde gerçekleşti ve bir önceki senenin değerini yüzde 4,4 aştı.

Hatırlanacağı üzere, Rusya Ekonomik Kalkınma Bakanlığı Haziran ayı sonunda Rusya'nın ana sermayesine yatırım artışının 2018 yılı tahminini daha önce beklenen yüzde 3,5'den yüzde 2,9'a düşürdü.

# MERKEZ BANKASI, RUS EKONOMİNİN GELİŞİMİNİN ÜÇ SENARYOSUNU AÇIKLADI



Rusya Merkez Bankası, önümüzdeki üç sene içerisinde Rus ekonomisinin gelişiminin üç senaryosunu hazırladı.

Temel senaryoda ortalama petrol fiyatı 2019 yılında 63 dolara ve 2020-2021 yıllarında 55 dolara düşecek. İkinci seçenekte petrol fiyatının 75 doların üzerinde olması öngörülürken, riskli senaryoda Merkez Bankası petrol fiyatının 35 doların düşmesini temel aldı. Temel senaryo ve değişmeyen petrol fiyatları olan seçenek Rus ekonomisi için dış koşullara göre farklılık gösteriyor. Çünkü orta vadede bunlar ile

yüksek belirsizlik bağlantılı.

Riskli senaryoda dış koşulların kötüleşmesi temel alınıyor. Bununla birlikte Merkez Bankası Başkanı Elvira Nabiullina 2019-2021 yıllarında riskli senaryo koşullarının hayata geçirilmesinin yüksek ihtimal dahilinde olmadığına dikkat çekti. Üç senaryoda yıllık enflasyonun yüzde 4'lük hedefe yakın olmasını ön görüyor. Bununla birlikte hafif dalgalanmalar olabileceği belirtiliyor.

### DUMA'NIN TEPKİSİ

Duma ekonomistler tarafından hazırlanan devlet para ve kredi politikasının yönlerini dikkate aldı. Finans

Piyasası Komitesi Başkanı Anatoliy Aksakov, Merkez Bankası'nın ilk kez yüzde 4'lük enflasyon düzeyinin sürekli olan bir değer olduğunu söylediğine dikkat çekti. Aksakov, Bu durumun iş sektörüne kendi politikasını daha iyi yürütme ve uzun vadeli yatırım planları yapma imkanı sağlayacağını belirtti.

Öte yandan Bütçe ve Vergi Komitesi Başkanı Andrey Makarov, Merkez Bankası'nın eylemlerine güven duyulmasını başardığını belirterek, Merkez Bankası'nın ana görevinin düşük enflasyonu korumak olduğunu kaydetti.

## Ulusal Refah Fonu 10 ayda bütçeye sağladığı geliri artırdı

Federal Vergi Servisi (FNS) 2018 yılının 10 ayı içerisinde Rusya'nın konsolide bütçesine sağladığı geliri geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 22,9 artarak 15 trilyon 600 milyar rubleye yükseltti.

FNS Başkanı Mihail Mişustin Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin ile görüşmesinde yaptığı açıklamada, "Bu senenin 10 ayı içerisinde Rusya'nın konsolide bütçesine 15 trilyon 600 milyar ruble aktarıldı. Geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 22,9 oranında artış yaşandı" ifadesini kullandı. Mişustin, bu değer ana vergi oranlarının artışını dikkate almadığını belirterek, "Sene sonuna doğru 4 trilyon ruble daha artmasını bekliyoruz" dedi. Bunun üzerine Devlet Başkanı, bunun güzel rakamlar olduğuna dikkat çekerek, hangi vergiler sayesinde gelirin sağlandığını sordu. Mişustin, "Maden vergisi ve petrol fiyatlarının

artmasının rol oynadığını söylemeliyiz, çünkü fiyat artışı 50'den 70 dolara kadar oldu. Fakat pay olarak bakarsak, artışın yarısını petrol ve doğalgaz dışı gelirler sağladı" dedi.

Mişustin ayrıca şirketlerin gelirlerinin yüzde 30 arttığını ve bununla birlikte gelir vergilerinde yüzde 23'lük artış yaşandığına dikkat çekerek, "KDV'den bahsedecek olursak yüzde 14,1 oranında artış gözlemlendi" diye konuştu.

FNS Başkanı Mişustin, "Denetleme sayısı ciddi anlamda azalıyor. 345 milyar ruble ek olarak analitik araçlardan geldi. Biz bilgi sistemlerimizi gümrük servisi ile birleştirdik ve bugün Rusya'ya ürün ithalatında tüm gümrük fiyatını bilgi sistemimizde elde ediyoruz. Gümrük servisinin analitik verilerine göre 2018 yılında yaklaşık 77 milyar ruble elde edildi" diye konuştu.



# DÜNYA KUPASI VE "TARAFTAR KİMLİĞİ" İÇ TURİZMDE ARTIŞA YOL AÇTI



Rusya Federal Turizm Ajansı (Rosturizm) Başkanı Oleg Safonov, Dünya Kupası'nın düzenlenmesi ve "tarafatar kimliğinin" uygulanmasının Rusya'da iç turizmde ciddi artışa yol açtığını ve Temmuz-Eylül aylarında yüzde 19 oranında artış yaşandığını açıkladı.

Safonov Soçi'de düzenlenen 3. Rusya Tur Operatörleri Kongresi'nde yaptığı açıklamada, "Rusya'da yabancı turist sayısı Temmuz-Eylül aylarında 2017 yılının aynı dönemine göre yüzde

19 arttı. Rusya'nın dünyada 2018 Dünya Kupası'nın düzenlenmesi sayesinde elde ettiği ilerleme ve Rusya Devlet Başkanı'nın tarafatar kimliği ile vizesiz rejimi uzatma kararı iç turizmin artışına neden oldu" ifadesini kullandı.

**BU YIL TURİZM SEKTÖRÜ İÇİN ÇOK İYİ GEÇİYOR**

Safonov, genel olarak bu senenin Rusya'nın turizm sektörünün şirketleri için çok başarılı olduğunu altını çizerek, "Bu sene başından itibaren rakamlar çok iyi. İç turizmimiz yüzde 25

arttı, dış turizm yüzde 10 arttı. Bu yıl turizm sektörü için çok iyi geçiyor" dedi.

**KIRIM'DA TATİLE TALEPLERDE CİDDİ ARTIŞA NEDEN OLDU**

Safonov, "Yarımadada ile ulaşım altyapısının gelişimi, Kerç Boğazı'ndan yolcu köprüsünün açılması, Simferopol'de havalimanda yeni yolcu terminalinin hizmete sunulması Kırım'da tatile taleplerde ciddi artışa neden oldu. Sene sonuna kadar Kırım'ı 6 milyon 500 bin turistin ziyaret etmesi bekleniyor" dedi.

## Moskova'da iş dünyası üzerindeki vergi yükü yüzde 13 azaldı

Moskova Ekonomi Politikası ve Kalkınma Departmanı basın servisi, başkentteki iş dünyası üzerindeki vergi yükünün 2019 yılının başından itibaren tüm taşınır malların emlak vergisinden muaf edilmesi nedeniyle yüzde 13 oranında azalacağını belirtti.

Açıklamada, "1 Ocak 2019 tarihinden itibaren, tüm taşınır mallar emlak vergisinden muaf edilecek ve bu da iş dünyası üzerindeki vergi yükünü ortalama yüzde 13 oranında azaltacaktır. Ayrıca, gelecek yılın başından itibaren, yeniden

değerlenme nedeniyle Moskova'daki perakende ve ofis tesislerinin kadastro değeri ortalama yüzde 10 oranında azalacak" ifadeleri kullanıldı.

Basın servisi, 2019'da kuruluşların mülkiyet vergilerinin kadastro değerinin yüzde 2'si olacağını da ekledi. Bu vergide değişiklik yapılması planlanmıyor.

Departmanın açıklamalarında, "Taşınır malların vergisinin kaldırılması ve alışveriş merkezlerinin ve ofislerin vergilendirme tabanının azaltılması göz önüne alındığında, girişimcilerin mali yükü artmayacaktır" denildi.

## Moskova'da 2018'in 9 ayında 1300 kafe ve restoran açıldı

Moskova Girişimcilik ve İnovasyon Gelişim Departmanı Başkanı Aleksey Fursin, Moskova'da 2018 yılının dokuz ayı içerisinde yaklaşık 1300 kafe ve restoranın açıldığını bildirdi.

Fursin, Salı günü Moskova'da gerçekleşen "Yerel Yemek Kahramanları" forumunda yaptığı açıklamada, "Meslektaşlarımızın dedikleri verilere göre 2018 yılının dokuz ayında yaklaşık 1300 adet restoran, kafe ve diğer yerler açıldı. Bu süre için çok büyük bir artış. Tabii ki, çoğu şey bu sene Moskova'da çok fazla büyük etkinliğin gerçekleşmesinden kaynaklandı, ülkemize gelen beş şehrin

altyapısını kullanan çok sayıda turist etkisi oldu" belirtti.

**"ŞEHİRDE BU ALANDA KAYITLI 15 BİN GİRİŞİMCİ VAR"**

Fursin, başkentte kafe ve restoran sayısının her geçen sene daha da arttığını ve Moskova'dan bu alanda çok fazla girişimcinin kayıt yaptırıldığını ifade etti. Federal Vergi Servisi'nin verilerine göre şehirde bu alanda kayıtlı 15 bin girişimci var. Departman Başkanı, "Federal Vergi Servisi'nin kayıtlarına göre, bir seneden uzun bir sürede yaklaşık 3 bin girişimci bu alanda kayıt oldu. Bunlardan hepsi tabii ki bu faaliyetle ilgilenmiyor, fakat bu olumlu bir eğilim" dedi.



## Rusya'da gecikmiş maaş borcu hacmi yüzde 2,2 arttı

Rusya İstatistik Kurumu (Rosstat), Rusya'da 1 Kasım itibari ile ödenmeyen maaş hacminin 3 milyar 209 milyon 400 bin ruble olduğunu ve 1 Ekim'e göre 70 milyon 400 bin ruble bir başka deyişle yüzde 2,2 oranında arttığını bildirdi.

Rosstat'ın açıklamasında, "1 Kasım 2018 tarihi itibari ile 46 bin 700 kişinin maaşı ödenmedi. Bunların yüzde 47'si işleme sanayi alanında, yüzde 20'si inşaat, yüzde 8'i tarım, yüzde 7'si ulaşım ve yüzde 5'i maden üretimi alanında çalışıyor" denildi.

Toplam borç hacminin 564 milyon rublesi (yüzde 17,6) 2017 yılına ve 1 milyar 760 milyon rublesi (yüzde 33,5) 2016 ve daha önceki yıllara ait olduğu belirtildi.

## Moskova'da yeni açılan alışveriş merkezi alanı 2 kat azaldı



Knight Frank şirketi, Moskova'da yeni açılan alışveriş merkezlerinin alanının yarıya indiğini açıkladı.

2018 yılında pazara giren ve yılsonundan önce açılması planlanan Moskova'daki hemen hemen tüm yeni alışveriş merkezleri, 20 bin metrekareye kadar kiralalanabilir alana sahip olan küçük formata aittir. 2017 yılının başından bu yana yeni yapıların ortalama alanında düşüş eğilimi gözlemleniyor, daha önce piyasaya dahil olan alışveriş merkezlerinin ortalama alanı iki kat daha fazlaydı ve yaklaşık 40 bin metrekareydi.

Şirkete göre, 2020 yılı sonuna kadar sermaye piyasasına yaklaşık 57 yeni alışveriş merkezinin tanıtılması planlanmış olup, bunların yaklaşık yüzde 85'i (49 proje), 5-15 bin metrekarelik kiralamaya uygun alan ile bölgesel değere uygun.

2018'in toplam üç çeyreğinde Moskova'da toplam 97 bin 500 metrekare alana sahip alışveriş merkezleri devreye alındı. Knight Frank şirketi, bunun geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 36 daha düşük olduğunu ve 2012'den bu yana en düşük seviye olduğunu belirtti.

## ONUR AIR İLE İSTANBUL VE ANTALYA ÇOK DAHA YAKIN

Her şey dahil 63 USD'den başlayan fiyatlarla Moskova Zhukovsky Havalimanı'ndan İstanbul'a, Moskova Sheremetyevo Havalimanı'ndan ise Antalya'ya direkt; Türkiye'nin diğer şehirlerine de bağlantılı uçuş fırsatı Onur Air'de.

MOSKOVA  
ZHUKOVSKY HAVALIMANI



İSTANBUL  
ATATÜRK HAVALIMANI

MOSKOVA  
SHEREMETYEVO HAVALIMANI



ANTALYA  
ANTALYA HAVALIMANI

HER ŞEY DAHİL 63 USD'DEN BAŞLAYAN FİYATLARLA



onurair.com | App Store | Google Play | Facebook | Twitter | Instagram | YouTube | /onurair



**Credit EuropeBank**  
14, Olimpiyskiy Prospect,  
Moscow, Russia 129090  
Tel: +7 (495) 725 40 40  
Faks: +7 (495) 725 40 41  
www.crediteurope.ru

**DenizBank**  
13, Bld. 42, 2nd Zvenigorodskaya  
Str., 6th floor, Moskova, 123022,  
Tel: +7 (495) 725-1020  
Faks: +7 (495) 725-1025  
www.denizbank.ru

**ZİRAAT BANK (MOSCOW) JSC**  
16 Marksistskaya Ulitsa  
109147, Moskova  
Tel: (495) 232-67-37  
Faks: (495) 232-67-36  
www.ziraatbank.ru

**TC MOSKOVA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
7. Rostovskiy Pereulok  
No 12 Metro Kievskaya  
Tel: +7 495 994 48 08  
Fax: +7 495 956 55 97

**Rus Türk**  
İşadamları Birliği  
www.rtib.com  
Tel: +7 (495) 649 02 45  
Adres: Bolshoi Ovchinnikovskiy per., 16

**TURKISH AIRLINES**  
Moskova ofisi  
Valovaya Ulitsa 35,  
Wall Street iş merkezi  
Tel: 8 800 700 61 61

**BOSFOR RESTORAN**  
Türk Mutfağı  
Arbat Ulitsa (Eski Arbat) No:47  
Metro "Smolenskaya"  
Tel: (499) 241 93 20

**SOFRA RESTAURANT**  
Türk mutfağı menümüz  
ile hizmetinizdeyiz  
Food City 12. giriş,  
www.sofra.su  
Tel: 8(499) 110 90 19

**TOKAT RESTORAN**  
Geleneksel Türk Mutfağı  
Ul. Novoreyazanskaya no:21  
Metro "Komsomolskaya"  
www.tokat.ru  
Tel: (495) 784 64 75  
Mob: 8926 276 68 61

www.isargrad-restoran.ru  
Tel: (495) 615 30 00  
Akademika  
Korolyova ul.  
No.10  
ЦАРЬГРАД

**SEÇKİN**  
Baklava, Kadayıf,  
Börek, Revani,  
Fıstık ezmesi,  
Kurupasta çeşitleri  
Metro "Novokuznetskaya"  
Tel: (495) 741 3388  
Mob: 8926 253 8939

**Seçkin Şekerleme**  
Bütün Lokum Çeşitleri, Pestil,  
Pişmaniye, Cevizli Sucuk  
Toptan ve Perakende satışı  
Adres: Metro Novokuznetskaya  
Arkadia Ticaret Merkezi 3.kat  
Tel: +7 (495) 741- 33 88

**SYSTEM CONSULTING**  
Muhasebe Hizmetleri  
Leninski prospekt, 15, office 203  
Tel: (495) 748 6942  
Mob: 8916 120 6163

**Uzman**  
Tercüme ve Danışmanlık  
Moscow, Savinskaya nab.3  
Tel/Fax: (499) 248 79 11  
www.uzman.ru

**VEGAS KONSULTANT GRUP**  
Danışmanlık Hizmetleri  
Stany Arbat sk. No:25 ofis 5A  
Tel: (495) 691-44-06  
Fax: (495) 691-44-06

**HİV TEKSTİL**  
Mutfak & Banyo  
Aksesuar ve Tekstili  
www.hiv-textil.com  
Tel: (495) 234 30 42

**Digiturkasia**  
Çağrı Merkezi  
+7 495 517 10 33  
www.digiturkasia.ru

**YENİGÜN**  
İNSANA VE YAŞAMA DEĞER İLKEMİZDİR  
Tel : +7 495 544 46 12  
fax: +7 495 544 46 13  
www.yenigun.com.tr

**www.sadkoaktur.com**  
Danışmanlık, Çalışma İzni,  
Ucuz Uçak Bileti, Deport,  
RVP, VNJ, Vatandaşlık  
Tel: +7 (966) 111-56-61  
Tel: +90 (532) 252-39-97

**CENTAVRA ELECTRA**  
Kaynak Elektrodu, Telleri  
ve Kaynak Makineleri  
Tel: (495) 517-65-93  
www.tsentavra.ru

**MECCA**  
FUAR ORGANİZASYONLARI  
Stand Tasarım ve kurulum hizmetleri.  
+7 (499) 783-43-79, +7 (495) 772-26-61  
info@mecca.ru, sancakcan@mail.ru

**CARLEONE®**  
Erkek Giyim  
Ulitsa Marsala Timosenko Dom: 4  
Tel: 741 5932

Tercüme  
ve  
Danışmanlık  
ORION  
GROUP  
T.C. Konsolosluk yanı  
Metro Kievskaya  
1. Vrajskiy pereulok no:4  
Tel: 8 965 1414747

**G F S**  
Mali Müşavirlik  
Tel: +7 (499) 177 93 41  
Mob: +7 (926) 976 86 06

**COPYMOS**  
DİJİTAL BAŞKI MERKEZİ  
Renkli ve S/B Proje ve Katalog Basımı  
Kartvizit Web Tasarım Fotoğraf  
Katalog Reklam ve Promosyon Hiz.  
+7 495 518 69 50

**TIPOGRAFIYA FORTE PRESS**  
Matbaa Moskova  
Tel.: +7 (495) 505-63-13  
Mob.:+7 (925) 504-63-95  
109382, Moskva (M. Люблино), Егорьевский проезд, 2А  
e-mail: info@forte-press.ru

Gazetem rehberde reklamınızın yer almasını istiyorsanız [reklam@gazetem.ru](mailto:reklam@gazetem.ru) e-mail adresinden bize ulaşabilirsiniz.



# mutfak

Ziya USTA | [ziya-usta@gazetem.ru](mailto:ziya-usta@gazetem.ru)

## KUZU PİRZOLA

Кuzu пирзола

### MALZEMELER:

- Kuzu pırzola
- Kuzu pırzola dilimleri 300 gram
- Taze kekik 5 gram
- Domates 50 gram
- Kuru soğan 30 gram
- Maydanoz 5 gram
- Yeşil sivri biber 5 gram
- Tuz 5 gram
- Karabiber 3 gram
- Ayçiçek yağı 10 gram

### HAZIRLANIŞI

Pırzola dilimlerini tuz ve karabiber ile (marine) bekletelim. Daha sonra kömür ızgaramızda çok kurutmadan yumuşak ve sulu şekilde pişirelim. Hazır olan domates, biber ve soğanı ızgarada pişirelim. Son olarak bütün malzemeyi tabağa dekorlu şık bir şekilde yerleştirip taze kekik ve maydanoz ile servis edelim.



- Рёбра барашка 300 грамм
- Свежий тимьян 5 грамм
- Помидоры 50 грамм
- Печённый баклажан 50 грамм
- Репчатый лук 30 грамм
- Петрушка 5 грамм
- Зелёный свежий стручковый перец 5 грамм
- Подсолнечное масло 10 грамм
- Соль и перец по вкусу

### ПОДГОТОВКА

Рёбра барашка посолить и поперчить. Пожарить на мангале немного. Потом пожарить помидоры, лук, перец. Готовые рёбрашки выложить на блюдо и красиво украсить. Приятного аппетита !!!

Afiyet olsun...



## Gorkiy Park Avrupa'nın en büyük buz pateni pisti oldu

**M**oskova Kültür Departmanı Başkanı Aleksandr Kibovskiy, Gorkiy Park'ın bu sene Avrupa'nın en büyük yapay buz pisti statüsünü geri aldığını söyledi.

Kibovskiy, Gorkiy Park ve VDNH arasında uzun zamandır var olan rekabete dikkat çekerek, "VDNH'daki tadilat nedeniyle bu sene büyük buz pistini kurmak imkansız. Bu nedenden dolayı birincilik Gorkiy Park'a geçti" diye konuştu.

Kibovskiy, "Bu Avrupa'nın en büyük yapay buz pateni

pistidir. VDNH'da buz pateni pisti oluşmadan önce özellikle Gorkiy Park Avrupa'nın en büyüğü olarak görülüyordu" ifadesini kullandı.

Kültür Departmanı Başkanı, bu kış sezonunda buz pateni pistinde fiyatların yükselmeyeceğini belirterek, "Bizde herşey stabil, bu yüzden fiyatlar geçen senenin düzeyinde olacak" diye konuştu. Kibovskiy, bunun ziyaretçi sayısının çok fazla olması sayesinde mümkün olduğunu kaydetti. Gorkiy Park'da aynı anda 6 binden fazla kişi buzun üzerinde olabilir.



**R**usların yüzde 20'si sert tasarruf koşullarında yaşıyor ve kendi maaşlarıyla sadece gerekli ürünleri satın alabiliyor. Rusya Devlet Başkanlığı Kamu Servisi Akademisi Sosyal Analiz Enstitüsü'nün yürüttüğü araştırmaya göre, Rusya'nın halkı tüketim refahına göre dört gruba ayrılabilir. Rusların yüzde 22'si gelirlerinin gerekli ürün paketinden fazlasını satın almaya imkan sağlamayan kişilerin dahil edildiği yoksulluk alanında bulunuyor. Vatandaşların yüzde 35,6'sı tüketici riski alanına dahil oldu. Burada gelirleri normal beslenme ve günlük normal kıyafetleri sağlayan, fakat uzun kullanımlı ürünlerin alımının zorluk yarattığı Ruslar bulunuyor. Burada maddi statünün artırılma perspektifi yok. Olası değişiklikler alanında yüzde

14,1'lik kısım var. Bu gruptaki kişilerin gelirleri normal beslenme ve günlük kıyafet sağlıyor.

Bu Ruslar için uzun süreli kullanım ürünlerinin alımı şu an için zorluk yaratıyor, fakat vatandaşlar yakın zamanda maddi durumlarının artmasını bekliyorlar. Son grup olan tüketici konforu grubunda yüzde 28,3 kısmı bulunuyor. Bu kişiler uzun süreli kullanım ürünlerini alma imkanına sahipler ve yaşam düzeylerinin düşmesini beklemiyorlar.

Çalışma Bakanı Maksim Topilin daha önce yaptığı açıklamada, Rusya'da yoksulluk sınırında 20 milyon kişinin yaşadığını bildirdi. Şu anda bakanlık Rusya'da yoksulluğun azaltılması için özel programlar hazırlıyor, 2019'da pilot proje altı bölgede başlayacak.

## Moskova'nın tüm nehir kıyıları 5 yıl içerisinde yenilenecek

**M**oskova Belediye Başkanı'nın Şehir İnşaat Politikasından Sorumlu Yardımcısı Marat Husnullin, tüm Moskova nehir kenarlarının beş yıl içinde yenilenmiş olacağını belirtti.

Husnullin yaptığı açıklamada "Biz tamamen MKAD'a kadar Moskva Nehri etrafını beş yıl içinde tamamen düzenlemeyi planlıyoruz. Bir yerde sermaye inşaatı, başka bir yerde iyi donanımlı binalar olacak" ifadelerini kullandı. Husnullin, özellikle şehir yetkililerin, başkent merkezinden ZIL ve Güney Limanı'na kadar Moskova Nehri'nin güney bölümünü geliştirdiklerini belirtti.

Alanın Kruitskaya Naberejnaya'ya kadar ve ardından Prospekt Andropova'ya uzatılmasını ön gören 26 kilometrelik planlama projesi ve Nagatinskaya Poyma'da eğlence parkının projesi hazır. Husnullin, Moskova'nın kuzey ve batı bölgelerinde, İş Merkezi'nden Şelepinskiy Köprüsüne kadar iyi planlanmış nehir kenarlarının uzatılmasına yönelik çalışmaların devam ettiğini belirtti.

Moskova Belediye Başkanı'nın Şehir İnşaat Politikasından sorumlu yardımcısı, şehir planlama çalışmasında 150 kilometrelik nehir kenarlarının daha olduğunu belirtti.



## Çalışma Bakanlığı kadro ihtiyacı olan sektörü açıkladı



**Ç**alışma ve Sosyal Güvenlik Bakan Yardımcısı Lyubov Yeltsova, hangi sektörde kadro ihtiyacı olduğunu söyledi.

Yeltsova yaptığı açıklamada "Artık işverenler, bilişim teknolojisi alanında çok yetenekli uzmanlara ve programlamaya çok ihtiyaç duyduklarını belirtiyorlar. Bu çalışanlara yönelik artan bir talep görüyoruz" ifadelerini kullandı. Yeltsova, Bakanlığın yıllık 1 milyon 500

bin teklife sahip olan Rusya iş bankasının kısa sürede tedarik edilen bölgeler hakkında veri aldığını kaydetti.

Bakan Yardımcısı Yeltsova, sektörün ihtiyaçlarını hissettiğini ve özellikle İnternet pazarlama uzmanları için yeni pozisyonlar için profesyonel standartlar geliştirdiğini belirtti. Bilgi teknolojilerine ek olarak, kamu sektöründe personel yetersizliği var, yeterli sürücü ve doktor yok.

## St. Petersburg ve Moskova, çocuklu ailelerin seyahati için oldukça popüler



**T**vil.ru, bu yıl, turistlerin genellikle beş günlüküne St. Petersburg'a çocuklarla geziler düzenlediğini ve aile konaklamalarına günde 3 bin 300 ruble harcadıklarını belirtti.

Rusya şehirlerinin ilk beşinde ayrıca Moskova, Kazan, Rostov-na-Donu ve Krasnodar da yer aldı. Aynı zamanda, çocuklar ile konak-

lamak için en az para Krasnodar'da (geceliği 1 bin 800) en yüksek para ise Moskova'da ödendi. Çocuklarla en uzun yolculuklarda genelde Petersburg seçiliyor en kısa yolculuklarda ise Rostov-na-Donu.

Çocuklarla birlikte olan en iyi 5 Rus tatil yerleri arasında Soçi, Feodosya, Yalta, Evpatorya ve Anapa yer aldı.

## Bloomberg: Petrol fiyatlarını dünyada üç kişi belirliyor

**B**loomberg'in köşe yazarı Julian Lee, Suudi Arabistan Veliht Prensi'nin yanı sıra Rusya ve ABD'nin liderleri, Vladimir Putin ve Donald Trump'ın dünya fiyatlarını belirlediklerini ve belirlemeye devam edeceklerini belirtti.

Lee, OPEC'in bir zamanlar sahip olduğu yakıt fiyatlarındaki kontrolü kaybettiğini bildirdi. Örgüt ortak bir amaç bulamadığı halde, ABD, Rusya ve Suudi Arabistan, 15 OPEC üyesinden daha fazla petrol üretiyor. Lee, bu üç oyuncunun farklı hedeflere sahip olduğunu vurguladı ve ayrıca Suudi Arabistan'ın ülkenin bütçesini yenilemek için yakıt üretimini azaltmaya devam edeceğini söyledi.

Lee, aynı zamanda Rusya'nın petrol fiyatlarına 2016'dan daha az bağımlı olduğunu ve Rus petrol şirketlerinin daha önce yatırım yaptıkları yerlerden para kazanmak istediklerini belirtti. Ayrıca Putin'in, petrolün varil başına 70 dolarlık bir fiyatın "oldukça uygun" olduğu sözlerini de dile getirdi.

Lee, kelimenin tam anlamıyla Trump'ın pozisyonunun çok daha büyük çaplı olacağını vurguladı. Lee, ABD Senatosunun Suudi Arabistan'a yönelik yaptırımların sıklaştırılması konusunda ısrar ettiğini, Trump'ın gazeteci Jamal Haşukji'nin öldürülmesinin skandalı üzerine Riyad ile iyi ilişkiler kurmaya çalıştığı vurguladı.



# ÇENGEL BULMACA

Babanın kız kardeşi Dilek	Kırık Cin çağırma geçim yapan	Lisan	Vakıa Tek parça kadın gıysisi	Kedi, köpek vb. yavrusu	Pekmez toprağı Devlet Su İşleri	Peygamberin yaptığı aracılık	Katarakt	Yapı, yapı işleri	
		Bir ülke adı Ovmak işi				Önceki, sabık			
Biyoloji uzmanı Diyamet				Savurganlık, tutumsuzluk			Brunei ülke kodu Tatbiki, ameli		
		Tespihlerin baş tarafına geçirilen uzunca parça	"... Güzel Sanatlar Müzesi" Fotoğraftaki müze			Hayta			
İklimleme cihazı	Arapçada bir harf Laik olma durumu					Kentsel toprak Atamak işi, tayin			
Bitki, tüy, saç vb. şeyler çıkıp yetişme	Kaz Dağı eteklerinde, Çanakkale il sınırları içinde yer alan tarihi kent	Atnın bir tür hızlı yürüyüşü				Kül rengi	Lezzet Uskumru iriliğinde bir balık	Onun düşüncesine göre	Hristiyan yortusu
Çocuk yuvası Yüce			Özenli, düzgün	Oldukça beyaz, beyazca	Giysideki kolalı bez Mürekkebi kurutan kum	Dingil sayısı fazla olan uzun kamyon	Bilgisayarda simge resim		
		Garaz		Kretenizme tutulmuş kimse				Nobelyum (Simge) Müzikte duraklama	
Ağaç oymaya yarar kesici araç Yapma			Alçı ile sarılmış olan				Tün, şeb		
		Hatırlatma yazısı		Eskiden kullanılan kağıt cilâsı			Esasi		



## KLASİK KARE BULMACA

SOLDAN SAĞA:

1. Bir şeyin bütünü, tamamı.- Başçavuş (Kısaca).- Hicret, muhaceret. 2. Osmanlılarda kapıkulu askerlerine, saray ve devlet kuruluşlarındaki bazı görevlilere üç ayda bir verilen ücret.- Aileye dayalı. 3. Dudak.- Önceden belirlenmiş kalıp, düzgü.- Hazırlanan çayın renk ve koku bakımından istenilen durumu. 4. Haydut.- "Üstünü giy" anlamında bir emir kipi. 5. Çizme ya da potinin topuğu arkasına takılan ve bineği dürtüp hızlandırmaya yarayan demir mahmuz.- İlave. 6. Refik, refika.- Hâlâ, henüz, daha.- Tir.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												

7. Bulaştığı yerde kara bir çiban yapan tehlikeli hastalık, karakabarcık, karayanık, yanıkara.- Bir ülke adı. 8. Düşünce.- Başlıca içeceğimiz.- Aruz vezni. 9. Ona göre, onun gibi. 10. En kalın erkek sesi.- Kabakgillerden, kabuğu çizgili ve tüylü, yeşil veya sarımtırak, üzeri yeşil lekeli, irice bir meyve.- Slavların batı kolundan olan bir ulus veya bu ulusun soyundan gelen kimse. 11. Antik.- Allah'tan korkma. 12. Şiilik.- At yetiştiricisi.- İlgilendiren, ilişkin.

YUKARIDAN AŞAĞIYA:

1. Boylam.- Ördekgillerden,

tüyleri mavi, beyaz, kara, kahverengi, erkeğinin başı yeşil renkli bir yaban ördeği türü. 2. Pay.- Sevimli, neşeli.- Ansızın yapılan. 3. Dince yapılmasında sakınca olmayan, yapılması günah ya da sevap olmayan.- Dimmer. 4. İçtenliği belirten bir seslenme sözü. 5. Yüz rengi.- Kabadayılık, fiyaka. 6. Dokuma, dokumalar, tekstil. 7. Herhangi bir makinenin bir doğrultuda gidip gelerek iş gören parçası.- Erdemleri bakımından çok büyük, yüce. 8. Titreyerek yapılan bir dans.- Yüze sürülen pembe düzgün, allık.- Toplama işleminde + işaretinin adı, zait. 9. Ay tekerinin tüm karanlık olduğu evre. 10. Bir düzey üstündeki yıkık, çatlak veya aralık, rahne.- Üstü kapalı, kışın kızak olarak kullanılan tek atlı, yaylı hafif araba. 11. Hararetli, öfkeli.- Çocukların içinde oynadıkları küçük ev. 12. Yeşilliği bol olan yer.- Dikkat çekme, ihtar, tembih.- Giyeceklerde takım.

## KOLAY SUDOKU

4					5	8	
		7			6	3	1
			9	6			
1	4	5	6		8		3
					2		5
5			3			6	
	8				4		2
9			7				

NASIL ÇÖZÜLÜR: 1'den 9'a kadar olan rakamları, dokuz tane 3x 3'lük bloktan oluşan toplam 81 kareye ku rallara uygun bir biçimde yerleştirmektir. 1'den 9'a kadar olan rakamlar her satırda, her sütunda ve her bölgede sadece bir kez yazılmış olmalıdır.

## ZOR SUDOKU

	8			2	1	5	
1	5						8
			3				9
	6						4
	9	4					
						2	1
4	7	6		5			9
				1		6	
8			7				

## SÖZCÜK AVI

A	V	O	K	H	U	R	D	A	İ
Y	L	H	F	R	Z	U	Ü	L	K
M	A	A	E	O	U	B	R	A	İ
A	D	P	C	L	N	O	M	T	Z
Z	A	İ	R	N	K	T	E	U	A
S	Y	K	Ü	İ	A	E	Z	R	N
E	A	A	G	Z	F	R	S	K	T
R	N	J	Z	E	A	S	F	A	E
T	İ	İ	Ö	G	L	L	R	C	T
Ö	M	İ	G	L	İ	A	İ	P	

AFAK  
ALATURKACI  
ALAZ  
ANTET  
ARZU  
AYMAZ  
DAYANIM  
DÜRME  
ETOBUR  
FONT  
FRANCALA  
GEZİN  
GİNE  
HELKE  
HURDA  
İKİZ

İLGİM  
İRAT  
İZAN  
KESAT  
KOVA  
NAZİK  
ÖTRE  
ÖZGÜRCE  
PERU  
PİKAJ  
SERT  
TERSLİ  
UZUNKAFALI  
YA DA  
YAZGI



## ÖZEL EKONOMİ BÖLGELERİ YATIRIMI AÇISINDAN EN ÇEKİCİ ALANLAR: TATARİSTAN, MOSKOVA VE PODMOSKOVYE



Rusya Teknoparklar Gelişim Birliği, Tataristan'daki "Alabuga", Podmoskovye'deki "Dubna" ve Moskova'daki "Teknopolis" in yatırım açısından en çekici alanlar olduğunu bildirdi. Bu üç alan, birlik tarafından hazırlanan Ulusal Özel Ekonomi Bölgeleri'nin Yatırım Çekiciliği sıralamasında lider oldu.

### TATARİSTAN'IN ALABUGA BÖLGESİ İLK SIRADA

Birlik tarafından yapılan açıklamada, "Sıralama sonucunda Tataristan'ın Alabuga özel ekonomi bölgesi 2017'ye göre bir basamak daha yükseldi. İkinci sırada

Podmoskovye'de bulunan Dubna bölgesi yer alıyor. Daha sonra Teknopolis Moskova geliyor. İlk beşte 'Lipetsk' ve 'St. Petersburg' serbest ekonomi bölgeleri bulunuyor" denildi. Birlik sıralamayı hazırlarken Rusya'nın 13 bölgesinden 16 özel ekonomi bölgesini değerlendirdi.

### İŞ DÜNYASINI DESTEKLEMENİN EN VERİMLİ ARAÇLARINDAN BİRİSİ

Rusya Teknoparklar Gelişim Birliği Başkanı Andrey Şpilenko, Rusya'daki özel ekonomi bölgelerinin iş dünyasını desteklemenin en verimli araçlarından birisi olduğunu belirtti. Şpilenko, "Özel

ekonomi bölgelerinin yatırımcılar için avantajlarından birisi yatırım projelerinin gerçekleştirilmesini hızlandıran tamamen yeni çağdaş altyapıya sahip olması. Özel ekonomi bölgelerinin Rusya'nın çeşitli sanayi sektörleri için artışa ivme kazandırmaları gerek" dedi.

### RUSYA HÜKÜMETİ POLİTİKAYA DEVAM EDECEK

Öte yandan, Rusya Ekonomik Kalkınma Bakan Yardımcısı Vadim Jivulin, "Yatırım çekme için var olan küresel rekabetin artması koşullarında Rusya hükümeti ekonominin gelişiminin bu aracının uygulanmasına yönelik politikaya devam edecek" dedi.

## Rusya'da perakende ticaret artışı en düşük seviyesine geriledi

Rusya'da perakende ticaret hacmi Ekim ayında geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 1,9 artarak 2 trilyon 746 milyar 200 milyon ruble oldu. Böylelikle bu değer yüzde 1,7'lik artışın yaşandığı 2017 Ağustos ayından itibaren en düşük seviyesine geriledi. Bu artış temposu uzmanların tahminlerinin de altında kaldı. Ekonomistler, artışın Eylül ayının düzeyinde kalarak yüzde 2,2

olmasını bekliyorlardı.

Rusya İstatistik Kurumu'nun (Rosstat) verilerine göre, Ocak-Ekim aylarında perakende ticaret hacmi yüzde 2,6 artarak 25 trilyon 473 milyar 500 milyon ruble oldu. Gıda ürünleri ve tütün ürünleri ticaret hacmi Ekim ayında yüzde 0,5 arttı ve 1 trilyon 294 milyar 800 milyon ruble oldu. 10 ay içerisinde gıda ürünlerinin ticaret hacmi yüzde 1,7'lik artışla 12 trilyon 118 milyar 500

milyon ruble oldu.

Gıda ürünlerinin dışındaki sektörde Ekim ayındaki iyiydim aksine kötüleşti. Bu ürün kategorisinde perakende ticaret hacmi Eylül ayındaki yüzde 4,1 seviyesindeki artışın ardından yüzde 3,2 oranında arttı ve 1 trilyon 451 milyar 400 milyon ruble oldu. Ocak-Ekim aylarında gıda dışı ürünlerin perakende ticaret hacmi yüzde 3,4 artarak 13 trilyon 355 milyar ruble oldu.

## 500 bin Rus bireysel yatırım hesapları açtı

Moskova Borsası, borsada kayıtlı olan bireysel yatırım hesaplarının sayısının 502 bini aştığını açıkladı. Sene başının verilerine göre, Ruslar tarafından kaydedilen bireysel yatırım hesabı sayısı 302 bin seviyesindeydi. Böylelikle bu sürede bireysel yatırım hesaplarının sayısı yüzde 65 oranında arttı. Hesapların yarısından fazlasını daha önce hiç aracılık hesabı olmayan özel yatırımcılar açtı.

Moskova Borsası'nın verilerine göre, bireysel yatırım hesapları aracılığı ile değerli kağıtlara yatırımlar arasında hisseler en popüler oldu. Hisselerin bireysel hesaplar portföyündeki payı 2018 yılının Ekim ayı sonu itibarıyla yüzde 50 oldu. Devlet tahvilinin payının yüzde 27,4, kurumsal tahvilin payının yüzde 19,4 ve borsa fonlarının payının yüzde 3,2 seviyesinde olduğu belirtildi.

Finans şirketleri ve bankalar arasında yatırım hesapları sayısına göre lider Sberbank oldu. 241 bin hesaba sahip Sberbank'ı BKS (58 bin) ve "Finam" (54 bin) takip etti. Yönetici şirketler arasında ilk üçte "Sberbank Aktif Yönetimi", "Alfa Kapital" ve "Otkritiye" bulunuyor.

## Forbes, Rusya'nın en iyi yöneticilerinin listesini açıkladı



Forbes, 2018 yılının yöneticilerinin sıralamasını yaptı. Listede ilk sırada "Sibur"un Eski Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve aynı zamanda Gazprom Neft'i yöneten Aleksandr Dyukov yer aldı.

Forbes, Dyukov'un "Sibur"daki hisselerinin 729 milyon dolar olarak değerlendirildiğini açıkladı. İkinci sırada "Sibur" Yönetim Kurulu Başkanı Dmitriy Konov bulunuyor. Konov'un hisseleri ise 639 milyon dolar olarak değerlendiriliyor. Üçüncü sırada 623 milyon dolarlık hisse paketi ile "Eurochem" Yönetim Kurulu üyesi, eski Genel Müdürü Dmitriy Strejneve ve dördüncü sırada 430 milyon dolarlık hisse paketi ile Sibiry Kömür Enerji Şirketi SUEK Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdürü Vladimir Raşevskiy yer alıyor. İlk beşi 402 milyon dolarlık hisse paketine sahip USM Management Genel Müdürü İvan Streşinskiy kapatıyor.

Forbes yöneticiler listesini ikinci kez yayınlıyor. Geçen sene de olduğu gibi listedeki 20 katılımcı kendi şirketlerinde hisseye sahip yöneticiler oldu ve onların hisse paketleri çok yüksek değerlendiriliyor. Tüm 20 yöneticinin toplam hisseleri 3 milyar 400 milyon dolar olarak değerlendirildi ve bunun 2 milyar 800 milyon doları ilk beşe ait. Listeye giriş eşiği 4 milyon 200 bin dolar.

Forbes, liste katılımcılarını 4 gruba bölmeye mümkün olduğunu açıkladı. İlk grupta Forbes'in milyarderler listesinde bulunan 12 kişi bulunuyor. İkinci grupta kurucular Sergey Maltsev (Globaltrans), Dmitriy Gusev (Sovcombank), Dmitriy Grişin (Mail.ru) ve Viktor Gerasimenko (KuibyshevAzot) bulunuyor. İgor Seçin (Rosneft), Sergey Kogogin (Kamaz) ve Sergey İvanov (Alrosa) olmak üzere üç kişi kamu şirketlerini yönetiyor. Sadece Yan Dyunning yabancı hissedarları olan "Lenta"yı yönetiyor.

Ayrıca yöneticiler listede bulunan milyarderler grubuna Leonid Mihelson, Andrey Melniçenko, Alişer Usmanov, Vadim Moşkoviç, Sarkisov kardeşler, Aleksandr Nesis ve Vladimir Yevtuşenkov dahil oldu. Mihelson, Melniçenko ve Aleksandr Nesis listeye ikiye kişiye "çektiler": Dyukov ve Konov (Sibur), Strejneve (Eurochim) ve Raşevskiy (SUEK), Vitaliy Nesis (Polymetal) ve Roman Savuşkin (NPK OVK). Yevtuşenkov için Mihail Şamolin ("Sistema"), Sergey Boyev (RTİ) ve Vladimir Çirahov ("Detskiy Mir") olmak üzere 3 kişi çalışıyor.



## Ruslar en iyi otomobili seçtiler

İzvestiya gazetesinin incelemesine göre, Ruslar "iş", "aile", "güvenilirlik" ve "modern" kategorilerindeki en iyi arabaları seçtiler.

İş otomobili olarak Ruslar çok yönlü Lada Largus'u tercih etti. Bu sonuçlara varırken, aracın güvenilirliğini, verimliliği ve düşük bakım maliyetini hesaba kattılar. Toyota Land Cruiser Prado, operasyonel özelliklerinden dolayı en güvenilir olarak kabul edildi. Skoda Kodiaq en iyi aile otomobili oldu, sürücüler aracın kapasitesine ve güvenliğine dikkat çekti. Buna ek olarak, katılımcılar Subaru Forester'in modern otomobil görünümünün herkesten daha fazla olduğunu düşündüklerini fark ettiler.

Daha önce Avtostat ajansı Rusya'daki en popüler markaların derecelendirmesini yayınladı ve bu listede Lada modelleri ilk sıralarda yer aldı.

## Rusya'nın nüfusu 83 bin 500 kişi azaldı

Rusya'nın Ocak-Eylül aylarındaki nüfusu 83 bin 500 kişi azalarak 1 Ekim itibarıyla 146 milyon 800 bin kişi oldu. Rusya'nın 2017 yılında nüfusu 77 bin 400 kişi ve 2016 yılında 259 bin 700 kişi artmıştı.

Ocak-Eylül aylarında Rusya'da doğanların sayısı 1 milyon 271 bin 600 oldu. Bu değer geçen senenin aynı dönemine göre 1 milyon 210 bin kişi azaldı. Ocak-Eylül aylarında ölenlerin sayısı 2017 yılının aynı dönemindeki 1 milyon 377 bin 800 kişiden 1 milyon 383 bin 400'e yükseldi. Böylelikle, 2018 yılının dokuz ayı içerisinde doğal kayıp 173 bin 400 kişi seviyesinde gerçekleşti. 2017 yılının Ocak-Eylül aylarında ise 106 bin 200 seviyesindeydi.

Yüzde 51,8'lik göç artışı nüfusun sayısal kaybını dengeledi. Bu süre zarfında göç artışı geçen seneki 156 bin 200'e karşı 89 bin 900 kişi oldu.



Visa uluslararası ödeme sisteminin araştırmasına sonuçları, Rus vatandaşlarını üçte birinin düzenli olarak birikim yaptıklarını ortaya çıkardı. Az sayıda Rus vatandaşının ise yatırımsal finans ürünlerinden iyi anladıklarını ve bunları kendi birikimlerinin artırılması için kullandıklarını belirtildi.

Visa'nın Ekim 2017'de ve Eylül 2018'de düzenlediği araştırmaya 18-60 yaş aralığındaki 2412 kişi katıldı. Araştırma sonucunda yapılan açıklamada, "Birikimi olan vatandaşların payı değişmedi.

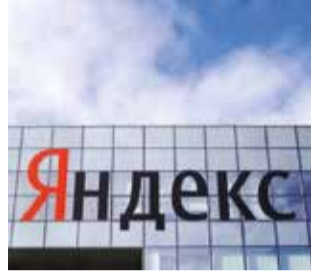
Ankete katılanların yüzde 66'sı birikimi olduğunu dile getirirken, üçte biri düzenli olarak birikim yaptıklarını söyledi. Vatandaşların yüzde 44'ü birikimlerini ruble cinsinden nakit olarak yaparken, yüzde 63'ü birikimlerini nakit yapmayı tercih etmiyor. Neredeyse yüzde 50'lik kısım aylık gelirinin yüzde 10 kadarını biriktiriyor" denildi.

Yüzde 10'luk kısım uzun vadeli hedefleri var. Ankete katılanların çoğunun temel finans bilgilerine sahip olduğuna dikkat çekildi. Büyük çoğunluk

banka hesabı ve mevduat gibi basit finans ürünlerini kullanıyorlar. Birikimi olan kişilerin üçte biri net birikim hedefi koymuyorlar ve sadece yüzde 10'luk kısım uzun vadeli hedefleri var.

Yüzde 34'lük kısım neredeyse hiç birikimi yok. Öte yandan, vatandaşların büyük kısmı çok kolay para harcayabiliyorlar. Yüzde 34'lük kısım neredeyse hiç birikimi yok. Son olarak, ankete katılan her vatandaşın ortalama 2 banka kartı düşüyor. Rusların yüzde 74'ü haftada en az bir kere banka kartıyla ödeme yapıyorlar.

"Yandex" sesli yardımcı Alisa'ya sahip yeni akıllı araçlarını tanıttı



Rus şirketi "Yandex" sesli yardımcı "Alisa"ya sahip Yandex IO platformu temelinde 2 "akıllı" hoparlörü tanıttı.

"Yandex" Araştırma Ürünleri Müdürü Konstantin Kruglov, araçları Irbis ve Dexp'in oluşturduğunu belirterek, "Bu araçlar odanın diğer ucundan sahibinin sesini duyabilmesi için hassas mikrofon ile donatıldı. Ayrıca Wi-Fi üzerinden internete bağlanabiliyor ve düzenli olarak yenileniyor" dedi.

Kruglov, "Bu hoparlörün mutfağa konulması halinde her türlü yemeğin tarifini söyleyebilir. Çocuk odasına konulursa çocuklara masal okuyabilir veya onlarla konuşabilir. Yatak odasında ise son haberleri anlatabilir ve hava tahminlerini söyleyebilir. Aynı zamanda ses komutu ile alarm kurmak da mümkün" dedi. Bu araçlar Yeni Yıla kadar satışa sunulacak ve fiyatı 3290 ruble olacak.

Şirket ayrıca arama motorunun da yenilenmiş halini tanıttı. "Yandex" Arama Motoru Başkanı Andrey Stuskin, bunun hızlı yanıt, site seçiminde notlar ve koleksiyonlar gibi kategorileri ilgilendiren binden fazla yeniliği kapsadığını belirtti. Artık kullanıcılar beğendikleri resimler, siteleri ve videoları kaydedebilirler. Yenilenen arama motoru "Andromed" adını aldı.

## Rusya'da işsizlik bu sene ilk kez yüzde 4,7'ye yükseldi

Rusya İstatistik Kurumu (Rosstat), Rusya Federasyonu'nda Ekim ayında işsizlik oranının Eylül ayına göre yüzde 0,2 artarak yüzde 4,7'ye yükseldiğini belirtti.

Açıklamada, "Ekim 2018'de işgücüne ilişkin örnek bir anketin ön sonuçlarına göre, 15 yaş ve üstü olan 3 milyon 600 bin kişi veya işgücünün yüzde 4,7'si işsiz olarak sınıflandırıldı" belirtildi. Aynı zamanda kamu istihdam kurumlarında 600 bin kişi işsiz olarak kaydedildi ve ayrıca 500 bin kişi ise işsizlik yardımı aldı.

Rosstat'ın verilerine göre, Rusya Federasyonu'nda 15 yaşında ve daha büyük olan işgücünün Ekim



ayında sayısı 76 milyon 100 bine veya ülkenin toplam nüfusunun yüzde 52'sine ulaştı. Ocak 2018'de Rusya'daki işsizlik Aralık

2017'deki yüzde 5,1'den, yüzde 5,2'ye yükseldi. Ardından, bu yıl boyunca işsizlik oranı düştü veya değişmedi.



## Ziraat Bankası

**"BİR BANKADAN DAHA FAZLASI"**

[www.ziraatbank.ru](http://www.ziraatbank.ru)

Ulitsa Marksistskya No: 16

+7 495 232 67 37